



TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2025

VALMET AUTOMOTIVE -KONSERNI



VALMET AUTOMOTIVE

Y-tunnus 0143991-2
PL 4
23501 Uusikaupunki

SISÄLLYSLUETTELO

Hallituksen toimintakertomus	4
Vaihtoehtoinen suorituskyvyn mittari	24
Konsernitilinpäätös (IFRS)	25
Konsernin tuloslaskelma	25
Konsernin laaja tuloslaskelma	26
Konsernitase, vastaavaa	27
Konsernitase, vastattavaa	28
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	29
Konsernin rahavirtalaskelma	30
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS).	31
1 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	31
1.1 Yleistä	31
1.2 Toiminnan jatkuvuuden periaate	34
1.3 Vaihtoehtoisen suorituskyvyn mittari	34
1.4 Muutokset IFRS-standardeihin	36
2 Makrotaloudellisen ympäristön vaikutus liiketoimintaan	37
3 Myyntituotot asiakassopimuksista	38
4 Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	43
5 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	44
6 Henkilöstökulut ja henkilöstön määrä	46
6.1 Yhteenveto	46
6.2 Osakeperusteiset maksut	46
7 Eläkkeet ja muut etuusperusteiset työsuhde-etuudet	48
8 Rahoitustuotot ja -kulut	50
9 Tuloverot	51
9.1 Tuloverokulut	51
9.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	53
10 Tytäryhtiöt	55
10.1 Tytäryhtiötiedot	55
10.2 Yrityshankinnat ja -myynnit	56
11 Vuokrasopimukset	58
12 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	62
12.1 Aineelliset hyödykkeet yhteensä	63
12.2 Aineelliset hyödykkeet ilman käyttöoikeusomaisuuseriä	64



13	Aineettomat hyödykkeet.	65
13.1	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	65
13.2	Liikearvo.	67
14	Arvonalentumistestaus.	68
14.1	Muiden kuin rahoitusvarojen arvonalentuminen.	68
14.2	Liikearvon testaus	69
15	Poistot	70
16	Vaihto-omaisuus	71
17	Rahoitusriskien hallinta ja rahoitusinstrumentit	72
17.1	Rahoitusriskien hallinta	72
17.2	Rahoitusvarat ja -velat	74
17.3	Käyvän arvon määrittäminen.	77
17.4	Rahavarat ja käyttöoikeusrajoitetut pankkitilit	79
17.5	Myyntisaamiset ja muut saamiset	80
17.6	Ostovelat ja muut velat.	82
17.7	Lainat ja velat	83
17.8	Osakepääoma ja rahastot	86
18	Varaukset	88
19	Muut vastuut ja vastuusitoumukset	89
20	Lähipiiritapahtumat.	90
21	Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen.	91
	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS).	92
	Emoyhtiön tilinpäätöksen (FAS) 31.12.2025 Liitetiedot.	96
	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	109

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

YLEISTÄ

Valmet Automotive -konserni on kansainvälinen sopimusvalmistaja ja järjestelmätoimittaja, joka tarjoaa suunnittelu- ja valmistusratkaisuja autoteollisuudelle, puolustusteollisuudelle ja muille teollisuuden toimialoille sekä katto- ja kinematiikkajärjestelmiä autoteollisuudelle.

Konserni on perustettu vuonna 1968 Uudessakaupungissa ja se on yksi maailman johtavista ajoneuvojen sopimusvalmistajista sekä yksi Euroopan suurimmista avoautojen kattojärjestelmien ja kinemaattisten ratkaisujen, kuten sähkökäyttöisten latausluukkujen ja aktiivisten ilmanohjainten, järjestelmätoimittajista. Vastauksena Euroopan autoteollisuuden rakennemuutoksiin, kuten sähköistymiseen, lisääntyvään kilpailuun ja toimitusketjun epävakauteen, konserni on laajentanut osaamisen tarjoamista myös muille teollisuudenaloille kuten puolustusteollisuudelle ja muille korkean teknologian toimialoille. Monipuolistumisen tavoitteena on tukea pitkän tähtäimen kasvua.

Elokuussa 2025 toteutettiin laaja omistus- ja rahoitusjärjestely, jonka seurauksena Valmet Automotiven omistusrakenne muuttui merkittävästi. Suomen valtiosta tuli yhtiön enemmistöomistaja Pontos Oy:n jatkaessa vähemmistöomistajana. Samassa yhteydessä akkuliiketoimintaan keskittynyt tytäryhtiö IONCOR Oy myytiin Finnish Minerals Group Oy:n tytäryhtiöksi. Järjestelyt tukevat konsernin liiketoiminnan laajentamista strategian mukaisesti uusille teollisuudenaloille.



KONSERNIRAKENNE

Konsernin emoyhtiö on Valmet Automotive Oyj. Konserniin kuuluvat Valmet Automotive Oyj:n suoraan omistamat tytäryhtiöt Saksassa ja Puolassa.

Konserni toimii kahdella liiketoiminta-alueella: Suomessa toimiva suunnittelu- ja valmistusratkaisuihin keskittyvä Valmet Automotive ("VA") -liiketoiminta-alue sekä Saksassa ja Puolassa toimiva Roof & Kinematic Systems ("RKS") liiketoiminta-alue, joka keskittyy ajoneuvojen katto- ja kinematiikkaratkaisuihin.

IONCOR -akkuliiketoiminnan myynnin jälkeen kyseinen liiketoiminta raportoidaan myytyinä toimintoina.

Vuoden 2025 lopussa, toteutettujen omistusjärjestelyjen jälkeen, Suomen valtio omistaa 79 prosenttia ja Pontos Oy 21 prosenttia Valmet Automotivesta. Konsernirakenteessa ei tapahtunut muutoksia vuoden 2024 aikana.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Vuonna 2025 konsernin toiminta keskittyi autoteollisuuteen, jonka haasteet - kuten ylikapasiteetti, geopoliittinen epävarmuus ja kiristyvä kilpailu erityisesti kiinalaisten autonvalmistajien osalta – jatkuivat. Eurooppalaisten henkilöautojen tuotantomäärät pysyivät edelleen alle vuoden 2019 tason, mikä johti valmistajien tuotantokapasiteetin sopeuttamiseen Euroopassa.

Vaikka toimitusketjujen häiriöt vähenivät aiempiin vuosiin verrattuna, toimiala kohtasi edelleen merkittäviä kustannuspaineita, erityisesti energian, työvoiman ja raaka-aineiden kallistumisen seurauksena. Samanaikaisesti valmistajat joutuivat edelleen kattamaan merkittäviä investointitarpeita, jotka liittyivät sähköistymiseen, ohjelmistokehitykseen sekä yhä tiukempiin ympäristö- ja turvallisuusmääräyksiin. Lisäksi maailmankaupan muutokset muokkasivat kilpailuasemia, mikä edellytti eurooppalaisilta autonvalmistajilta sopeutumista sekä kiristyvään kilpailuun että muuttuvaan kauppapolitiikkaan.

Vastauksena näihin haasteisiin konserni laajentaa teollista fokustaan ja monipuolistaa tulovirtojaan samalla kun se säilyttää ydinosamisensa korkealaatuisten teollisten sarjavalmistusratkaisujen ja suunnitteluosaamisen alueilla. Vaikka autoteollisuus säilyy konsernin strategian keskeisenä perustana, laajentumisella muille teollisuudenaloille pyritään merkittävästi monipuolistamaan ja laajentamaan toimintaympäristöä.

Puolustusteollisuuden osalta lisääntyvät geopoliittiset jännitteet ja alueelliset konfliktit ovat nostaneet puolustuskyvyn strategiseksi prioriteetiksi. Tämän seurauksena eurooppalaisen ja Naton jäsenvaltioiden puolustusteollisuuden toimijoiden kysyntä kasvaa pitkäaikaisten hankintaohjelmien, kasvavien tilauskantojen ja poliittisen tuen myötä. Samanaikaisesti ala kohtaa haasteita tuotantokapasiteetin skaalauksessa, osaavan työvoiman saatavuudessa sekä monimutkaisten sääntelykehysten noudattamisessa.

Tulevaisuuden osalta autoteollisuuden toimijat ennakoivat kasvua, jota tukevat sähköistymisen, kestäväen kehityksen ja teknologisen kehityksen trendit, mutta samal-



la on kuitenkin huomioitava markkinoiden jatkuva epävakaisuus, sääntelymuutokset ja kilpailupaineet. Strategisten kumppanuuksien ja ohjelmistopohjaisten ajoneuvojen kehittämisen odotetaan olevan keskeisessä roolissa tulevaisuuden autoteollisuuden toimintaympäristön hallinnassa.¹

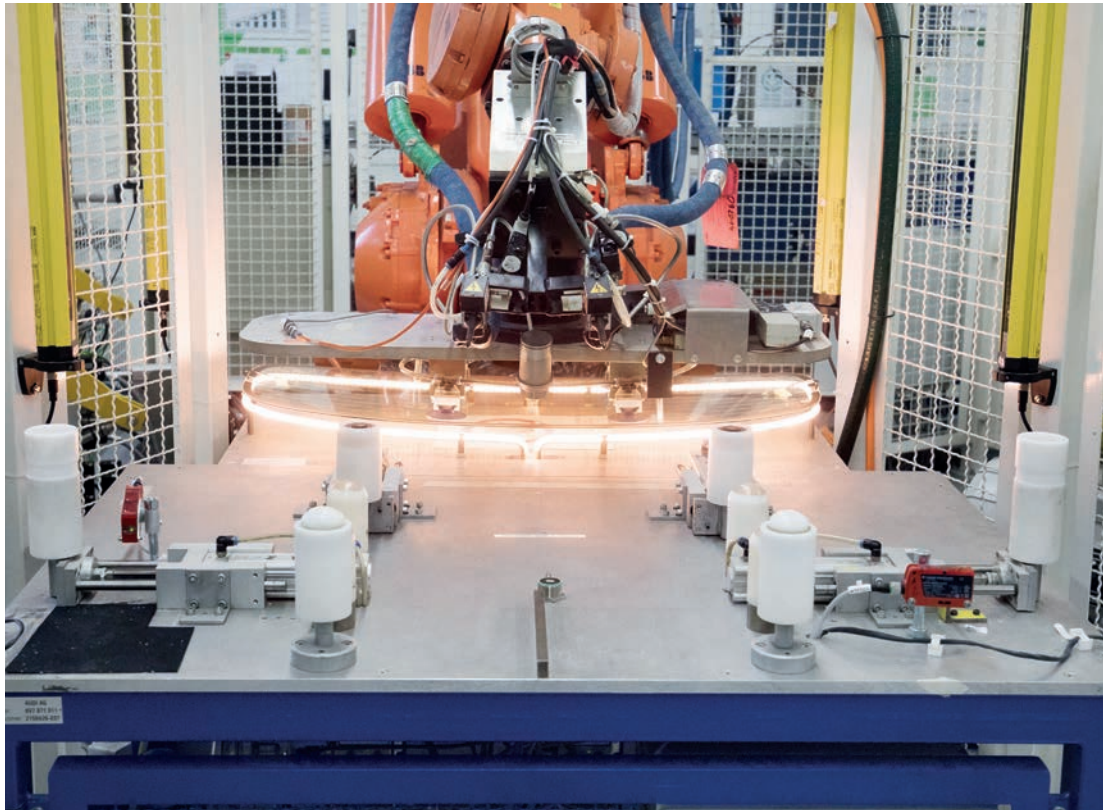
TAPAHTUMAT TILIKAUDEN AIKANA

Vuoden merkittävin kehitys liittyi omistus- ja rahoitusjärjestelyihin, jotka seurasivat marraskuussa 2023 käynnistettyä strategian muutosta. Tämän strategisen muutoksen tavoitteena on ollut lisätä liiketoiminta-alueiden itsenäisyyttä sekä laajentaa sopimusvalmistustoimintaa uusille teollisuudenaloille, vahvistaen siten konsernin pitkäaikaista kilpailukykyä ja liiketoiminnan monipuolistamista.

Strategian mukaisesti Valmet Automotive laajensi tarjontaansa panssariajoneuvojen ja puolustusteollisuuden komponenttien valmistukseen. Vuoden 2025 lopulla se solmi yhteistyösopimukset kahden suomalaisen puolustusteollisuuden toimijan, Patrian ja Sisu Auton, kanssa, ja työ käynnistyi välittömästi molempien kumppanien kohdalla. Näille aloille pääsy tukee konsernin liiketoimintapohjan monipuolistamista ja luo vakaamman perustan tulevalle liiketoiminnan kehittämiselle.

RKS-liiketoiminta-alueella vuosi 2025 merkitsi vuotta aikaisemmin käynnistetyn merkittävän avoauton kattojärjestelmän ensimmäistä kokonaista sarjatuotantovuotta sekä ensimmäistä laajamittaista tuotanto-ohjelmaa aktiivisen aerodynamiikkajärjestelmän ja aktiivisten latausluukkujen osalta. Vuoden lopussa RKS varmisti

¹ S&P 2026 Automotive Supplier Outlook



myös uuden asiakkaan kattojärjestelmä -projektille, osana strategiansa mukaista asiakaskunnan laajentamista.

RKS:n strategisia kasvuunnetelmia tukeva uusi korkean teknologian valmistus- ja logistiikkakeskus valmistui vuoden aikana RKS:n tehtaalle Puolan Zaryssa. Laajenus lisää merkittävästi tuotantokapasiteettia, parantaa reagoitokykyä asiakaskysyntään ja antaa lisämahdollisuuksia tulevien projektien tukemiseen.

Konserni jatkoi systemaattista ja pitkäjänteistä työtään työturvallisuuskulttuurin vahvistamisessa kaikessa toiminnassaan, ja vuoden aikana saavutettiin erinomaisia tuloksia työturvallisuuden osalta. Helmikuussa 2025 Uudenkaupungin tehdas saavutti kokonaisen vuoden ilman poissaoloon johtaneita tapaturmia, mikä osoittaa Safety First -periaatteiden konkreettisen vaikutuksen päivittäisessä toiminnassa.

Vuoden aikana konserni sopeutti toimintaansa molemmissa liiketoiminta-alueessa seurauksena alhaisemmasta tilauskannasta ja uusien asiakassopimusten viivästymisestä. RKS -liiketoiminta-alueen Saksan teknologiakeskuksen vuoden 2024 lopussa alkanut uudelleenjärjestelyohjelma saatiin päätökseen huhtikuussa 2025. Uudelleenjärjestely johti 46 työntekijän henkilöstövähennykseen.

Valmet Automotiven pitkäaikaiset tuotantosopimukset päättyivät marraskuussa 2025, mikä johti työvoimatarpeen tilapäiseen vähenemiseen ja muutosneuvottelujen käynnistämiseen. Neuvotteluiden tavoitteena oli sopeuttaa kustannusrakennetta alhaisempaan kysyntään, parantaa kannattavuutta ja kilpailukykyä sekä turvata strategian toteuttaminen. Marraskuussa päättyneiden neuvotteluiden tuloksena irtisanottiin 230 työntekijää ja lomautettiin 770 työntekijää toistaiseksi.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien laskentaperiaatteiden mukaisesti, jotka ovat olleet voimassa 1. tammikuuta, 2025. Vuonna 2025 ei otettu käyttöön uusia tai muokattu voimassa olevia IFRS-laskentaperiaatteita, joilla olisi ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Konserni esittää bruttomyyntin² vaihtoehtoisena tunnuslukuna (ei-IFRS) antaakseen kattavan kuvan liiketoiminnan laajuudesta ja siihen liittyvistä tase-eristä suhteessa myyntiin.

Tilikauden aikana konsernin bruttomyynti oli 984,3 (803,3 oikaistu) miljoonaa euroa, mikä oli 22,5 % enemmän kuin vertailukaudella. Liikevaihto oli 325,5 (251,9 oikaistu) miljoonaa euroa, mikä oli 29,3 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Liikevaihto kasvoi sekä VA- että RKS-liiketoiminta-alueilla. VA -liiketoiminta-alueessa kasvu johtui korkeammista hinnoista, kasvaneista volyymeista sekä suotuisasta tuotejakaumasta. RKS-liiketoiminnassa liikevaihdon kasvu johtui pitkälti vuoden 2024 lopulla lanseerattua merkittävän uuden avoauton kattojärjestelmän ensimmäisestä täydestä myyntivuodesta sekä ensimmäisten laajamittaisten aktiivisen aerodynamiikkajärjestelmän ja latausluukkujen tuotannon käynnistämisestä.

Vertailukelpoinen liikevoitto jatkuvista toiminnoista ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 16,2 (-20,1 oikaistu) miljoonaa euroa eli 5,0 % (-8,0 %) liikevaihdosta. Kannattavuuden paraneminen johtui korkeammasta katteesta, joka oli seurausta merkittävästi kasvaneesta liikevaihdosta molemmissa liiketoiminta-alueessa. Edellisvuonna kannattavuutta heikensi VA:n alhaisemmat tuotantomäärät ja -hinnat sekä epäedullinen myyntijakauma. RKS:n osalta useat tuotteet olivat projektivaiheessa vuoden 2024 aikana ennen sarjatuotantoa, joka alkoi täysimittaisesti vuonna 2025.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -5,8 (-8,1 oikaistu) miljoonaa euroa. Ne koostuivat lähinnä VA-liiketoiminta-alueen sopeuttamistoimenpiteistä aiheutuneista kustannuksista, jotka liittyivät valmistussopimusten päättymisen seurauksena heikentyneeseen taloudelliseen tilanteeseen sekä korvaavan tilauskannan viivästymiseen taantuvassa autoteollisuudessa. Uudelleenjärjestelyihin liittyi myös uuden strategian ja toimintamallin käyttöönotto. Edellisvuonna vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät molempien liiketoiminta-alueiden, VA:n ja RKS:n, yleisiin sopeuttamistoimenpiteisiin.

Konsernin raportoitu liikevoitto oli 10,4 (-28,2 oikaistu) miljoonaa euroa eli 3,2 % (-11,2 %) liikevaihdosta.

²Bruttomyynti esitetään vaihtoehtoisena suorituskyvyn mittarina. Se määritellään kokonais(brutto)myyntiksi, joka sisältää sekä liikevaihdon että asiakasohjattujen materiaalien ja osien myynnin. Asiakasohjatut materiaalit ja osat ovat materiaaleja, jotka ostetaan toimeksiantajalta tai toimeksiantajan valitsemilta toimittajilta toimeksiantajan neuvottelemilla hinnoilla. Bruttomyyntin raportoiminen antaa oikean kuvan liiketoiminnan laajuudesta ja lisää vertailukelpoisuutta kilpailijoihin verrattuna. Lisäksi se johtaa johdonmukaisuuteen tuloslaskelman, taseen ja kassavirran välillä, koska asiakasohjatut materiaalit näkyvät taseessa ja kassavirtalaskelmassa.

KASSAVIRTA JA RAHOITUS

Konsernin rahavirta investointien jälkeen oli 44,7 (29,5) miljoonaa euroa, josta jatkuvien toimintojen osuus oli 46,4 (1,1) miljoonaa euroa ja lopetettujen toimintojen osuus oli -1,7 (28,3) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen positiivinen kehitys johtui lähinnä liiketoiminnan parantuneesta kannattavuudesta sekä IONCOR -liiketoiminnan myynnistä saadusta nettorahavirrasta. Positiivista kehitystä osittain heikensi sopimusvalmistussopimusten päättymisestä johtuva epäsuotuisa käyttöpääoman kehitys. Myydyn IONCOR-liiketoiminnan nettorahavirta oli 23,2 miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen investointien rahavirta oli -3,1 (-12,3 oikaistu) miljoonaa euroa.

Vuoden aikana konserni toteutti omistus- ja rahoitusjärjestelyt, jotka sisälsivät sekä uutta oman pääoman ehtoista rahoitusta että lainarahoitusta. Järjestelyt vahvistivat merkittävästi konsernin rahoitusasemaa ja pidensivät sen velkojen maturiteettiä.

Järjestelyjen osana Finnveran vuonna 2021 myöntämä käyttöpääomajärjestely neuvoteltiin uudelleen. Finnvera on Suomen valtion omistama erikoisrahoitusyhtiö ja järjestelyn takaajana toimii Euroopan investointipankin yleiseurooppalainen takuurahasto. Elokuussa 2025 käyttöpääomajärjestelyä jatkettiin lokakuuhun 2030 asti ja samalla osa lainasta maksettiin takaisin. Rahoitus oli täysimääräisenä käytössä vuoden 2025 (88,2 miljoonaa euroa) ja vuoden 2024 (100,0 miljoonaa euroa) lopussa.

Lisäksi Valmet Automotive Oyj sopi 45,0 miljoonan euron järjestelystä, jonka yhteydessä toimittajavelkoja muutettiin korollisiksi. Järjestely jatkuu lokakuuhun 2029.

Omistusjärjestelyjen seurauksena Valmet Automotive Oyj sai uutta omaa pääomaa yhteensä 37,5 miljoonaa euroa.

Konsernin RKS-liiketoiminta-alueella on luotto- ja takauslimiitti, jonka nimellismäärä on yhteensä 20,0 miljoonaa euroa. Järjestely sisältää myös 2,8 miljoonan euron leasing-limiitin, nostaten rahoitusjärjestelyn kokonaismäärän 22,8 miljoonaan euroon. Rahoitusjärjestely on voimassa lokakuuhun 2026 ja se sisältää tavanomaisia kovenantteja, vakuuksia ja rajoitukset. Vuoden 2025 lopussa luottolimiittiä oli käytössä 0,0 (4,6) miljoonaa euroa.

Leasing-rahoitusta käytetään rakennusten, koneiden ja laitteiden hankintaan. Vuokrasopimusvelkojen määrä vuoden lopussa oli 11,9 (32,4) miljoonaa euroa. RKS solmi uuden 9 miljoonan euron leasing-sopimuksen vuoden aikana liittyen rakennuksen laajentamiseen.

TALOUDELLINEN ASEMA JA INVESTOINNIT

Konsernitaseen loppusumma oli 270,2 (582,0) miljoonaa euroa. Huomattava muutos edellisvuoteen verrattuna johtuu IONCOR-liiketoiminnan myynnistä ja Valmet Automotiven toimintojen muutoksista. Liiketoiminnan myynti pienensi merkittävästi aineellista käyttöomaisuutta sekä nettokäyttöpääomaa ja muita eriä. Lisäksi sopimusvalmistussopimusten päättyminen vaikutti merkittävästi käyttöpääoman vähenemiseen.

Konsernin oma pääoma tilikauden päättyessä oli 46,8 (-19,9) miljoonaa euroa. Parannus johtui pääosin IONCOR -liiketoiminnan 33,7 miljoonan euron myyntivoitosta konsernitaseella sekä omistusjärjestelyihin liittyvästä 37,5 miljoonan euron oman pääoman lisäyksestä.

Vuoden 2024 aikana konsernin omaan pääomaan sisältynyt 20,0 miljoonan euron hybridilaina konvertoitiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Jatkuvien toimintojen bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat yhteensä 3,1 (12,3 oikaistu) miljoonaa euroa ja ne liittyivät pääosin korvausinvestointeihin molemmissa liiketoiminta-alueissa.

HENKILÖSTÖ

Tilikauden aikana konsernin henkilöstön³ määrä oli keskimäärin 1 411 (1 594 oikaistu). Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudelta oli 71,7 (68,1 oikaistu) miljoonaa euroa.

Henkilöstö maittain, kauden lopussa	31.12.2025	31.12.2024
Suomi	548	1 006
Muut maat	395	475
Myydyt toiminnot	-	1 338
Yhteensä	943	2 819

Vuoden 2025 lopussa henkilöstön määrä oli merkittävästi alhaisempi kuin vuotta aikaisemmin, mikä johtui pääosin IONCOR-liiketoiminnan myynnistä. Lisäksi VA- ja RKS-liiketoiminta-alueiden henkilöstömäärä väheni, sillä haastavat markkinaolosuhteet edellyttivät työvoiman sopeuttamistoimia, mukaan lukien työsuhteiden päättämiset ja lomautukset.

³ Henkilöstö lukuun ottamatta vuokratyövoimaa, lomautettua henkilöstöä ja muita henkilöstön tilapäisiä poissaoloja

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Vuonna 2025 konserni käytti tutkimus- ja kehittämistoimintaan yhteensä 5,5 (6,7 oikaistu) miljoonaa euroa jatkuvissa toiminnoissa. Tämä summa kattaa sekä kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot että aktivoidut teknisen kehitystoiminnan kustannukset osana järjestelmätoimitusasiakasprojekteja RKS-liiketoiminta-alueella.

Valmet Automotive -liiketoiminta-alueella tehdään pääosin pienimuotoista tutkimustoimintaa kehitystoiminnan ollessa olennainen osa asiakasprojekteja ja tyypillisesti asiakkaiden rahoittamaa.

RKS-liiketoiminta-alue on vakiinnuttanut asemansa johtavana sähköajoneuvojen aktiivisten kinematiikkajärjestelmien toimittajana. RKS:n kehittämät ilmaohjainjärjestelmät parantavat ajoneuvojen aerodynamiikkaa, optimoivat sähköautojen ajomatkaa ja tukevat kestäväää kehitystä.

Vuonna 2025 RKS -liiketoiminta-alueelle myönnettiin Grand Innovation Award -tunnustus Saksassa olennaisesti turvallisuuteen liittyvän avoauton kattomekanismin komponentin (ruiskuvalu) kehittämisestä. Ratkaisu toteutettiin tiiviissä yhteistyössä RKS -liiketoiminta-alueen, asiakkaan ja osatoimittajan kanssa. Palkinto osoittaa, miten vahvat kehityskumppanuudet ja yhteistyö mahdollistavat monimutkaiset, kevyet ja entistä kestävämmät ratkaisut.

RKS -liiketoiminta-alueella on patenttisalkku, joka sisältää 119 (134) patenttiperhettä vuoden 2025 lopussa.

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Valmet Automotive -konserni julkaisee vuosittain konsernin vastuullisuusraportin. Vuoden 2025 vastuullisuusraportissa on hyödynnetty EU:n kestävän kehityksen raportointistandardeja⁴ (ESRS) osana valmistautumista EU:n yritysten kestävän kehityksen raportointidirektiivin (CSRD) vaatimukseen. Raportti ei muodosta CSRD:n tai Suomen kirjanpitolain mukaista virallista kestävyysraportointia.

Kestävän kehityksen hallinto ja strategia

Kestävän kehityksen strategiset painopistealueet tukevat konsernin toimintaa sekä edistävät vastuullista liiketoimintaa ja ympäristövastuuta. Näiden avulla Valmet Automotive -konserni toimii vakiintuneena valmistuskumppanina asiakkailleen ja tukee asiakkaiden vastuullisuustavoitteita. Samalla konserni varautuu kiristyvään sääntelyyn ja tukee pitkän aikavälin arvonluontia.

Konsernin mukautuva palvelu- ja tuoteportfolio sekä päästöjen ja sosiaalisten näkökohtien aktiivinen hallinta omassa toiminnassa tukevat liiketoiminnan jatkuvuutta ja valmiutta vastata vähähiilisen siirtymän mukanaan tuomiin mahdollisuuksiin.

Hallitus valvoo säännöllisesti konsernin kestävän kehityksen ja ilmastoon liittyvän strategian, tavoitteiden ja riskien toteutumista sekä niiden toimeenpanon etenemistä. Tarkastusvaliokunta tukee hallitusta vastuullisuusraportoinnin ja siihen liittyvän sääntelyn noudattamisen valvonnassa. Toimitusjohtajan johtama kestävän kehityksen ohjausryhmä kokoontuu neljännesvuosittain edistämään strategian toimeenpanoa ja seuraamaan hallituksen hyväksymien tavoitteiden etenemistä. Operatiivinen toimeenpano ja seuranta kuuluvat johdon vastuulle.

Ilmasto ja ympäristö

Vuodesta 2020 lähtien Valmet Automotive -konserni on vähentänyt omasta toiminnastaan (Scope 1 ja 2) aiheutuvia CO₂-päästöjä yli 90 prosenttia. Päästövähennykset ovat perustuneet energiatehokkuuden parantamiseen sekä fossiilisten polttoainien korvaamiseen uusiutuvilla energialähteillä.

Kaikilla tuotantolaitoksilla on ISO 14001 -sertifioitu ympäristöjohtamisjärjestelmä, joka tukee ympäristöasioiden järjestelmällistä ohjausta sekä kiertotalouden ja saastumisen ehkäisyn hallintaa.

Konserni sai CDP:n vuoden 2024 ilmastokyselyssä arvosanan B. Lisäksi konsernin ilmastotavoitteet on hyväksytty Science Based Targets Initiative -aloitteen toimesta. Tavoitteisiin sisältyy 90 prosentin vähennys Scope 1 ja 2 -päästöissä sekä 25 prosentin vähennys Scope 3 -päästöissä vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2022 tasoon. Oman toiminnan jäljelle jäävät Scope 1- ja Scope 2 -päästöt kompensoidaan Gold Standard -varmennetuilla ilmastohankkeilla.

⁴ EFRAG marraskuun 2025 luonnos



Henkilöstö ja ihmisoikeudet

Henkilöstö on keskeinen osa konsernin toimintaa. Ennakoivaa turvallisuuskulttuuria edistetään vuosittaisilla turvallisuustavoitteilla, kuten tapaturmataajuutta (Lost Time Injury Frequency, LTIF) seuraamalla, sekä kaikilla tuotantolaitoksilla käytössä olevilla ISO 45001 -standardin mukaisilla työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmillä.

Henkilöstön näkemyksiä kartoitetaan säännöllisesti henkilöstökyselyillä, joiden tulokset tukevat johdon päätöksentekoa työympäristön, organisaatiokulttuurin ja sitoutumisen kehittämisessä. Lisäksi kaikille työntekijöille käydään vuosittaiset kehityskeskustelut ja asetetaan tavoitteet.

Konserni on sitoutunut noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja työelämän periaatteita. Konsernin toimintaperiaatteet ja prosessit on linjattu YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden, OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevien ohjeiden sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) yleissopimusten mukaisesti. Nämä periaatteet ulotetaan myös toimitusketjuun toimittajien toimintaohjeen (Supplier Code of Conduct) kautta.

Vastuullisen liiketoiminnan harjoittaminen

Valmet Automotiven -konsernin eettiset ohjeet (Code of Conduct), toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) ja muut konsernitason politiikat muodostavat yhteisen viitekehyksen lakien noudattamiselle, vastuulliselle liiketoiminnalle sekä kestävyteen liittyvien riskien hallinnalle koko konsernissa ja sen arvoketjussa. Periaatteet on integroitu päivittäiseen toimintaan, ja niiden noudattamista tuetaan koulutuksella, compliance-prosesseilla, raportointikäytännöillä ja ilmoituskanavilla. Prosesseja tukevat lisäksi sertifioidut johtamisjärjestelmät, jotka on listattu alla.

SERTIFIOIDUT JOHTAMISJÄRJESTELMÄT	
Konsernitason	ISO 27001 Tietoturvan hallintajärjestelmä
Valmet Automotive (VA)	IATF 16949 Laatustandardi (Uusikaupunki) ISO 14001 Ympäristöstandardi (Uusikaupunki) ISO 45001 Työterveys- ja työturvallisuusstandardi (Uusikaupunki)
Roof & Kinematic Systems (RKS)	IATF 16949 Laatustandardi (Zary ja Osnabrück) ISO 9001 Laatustandardi (Zary and Osnabrück) ISO 14001 Ympäristöstandardi (Zary ja Osnabrück) ISO 45001 Työterveys- ja työturvallisuusstandardi (Zary) BREEAM Sustainable Buildings certificate (Zary tehdaslaajennus)

Kestävyteen liittyvät riskit

Kestävyteen liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja käsitellään säännöllisesti osana riskienhallintaprosessia. Merkittävät riskit integroidaan kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan. Strategisia, operatiivisia, kestävyteen liittyviä sekä taloudellisia riskejä arvioidaan vakavuuden, todennäköisyyden ja hallintatoimenpiteiden tehokkuuden perusteella, ja arvioinnin tulokset ohjaavat riskienhallintatoimenpiteitä ja johdon päätöksentekoa.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS, HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

Valmet Automotive Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 5. toukokuuta 2025. Ylimääräisiä yhtiökokouksia pidettiin 29. elokuuta 2025 ja 13. lokakuuta 2025.

Varsinainen yhtiökokous päätti, että osinkoa ei jaeta eikä varoja jaeta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Se hyväksyi vuoden 2024 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 2024.

Varsinainen yhtiökokous valitsi seuraavat jäsenet hallitukseen: Jarkko Sairanen, Philip-Christian Eller, Timo Kokkila, Sven Ennerst ja Kari Heinistö. Ylimääräinen yhtiökokous 29. elokuuta 2025 valitsi edelleen Sven Ennerstin, Kari Heinistön ja Timo Kokkilan sekä valitsi lisäksi Sinikka Mustakarin ja Jari Vähäpesolan uusiksi hallituksen jäseniksi. Lisäksi se valitsi Kari Heinistön jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Ylimääräinen yhtiökokous 13. lokakuuta 2025 päätti valita hallitukseen lisäksi Pekka Kuusniemen ja Riitta Palomäen.

Edelleen hallitus vahvisti tarkastusvaliokunnan ja valitsi sen puheenjohtajaksi Riitta Palomäen.

Vuoden 2025 lopussa hallitukseen kuului seitsemän jäsentä, jotka olivat Sven Ennerst, Kari Heinistö (Chair), Timo Kokkila, Pekka Kuusniemi, Sinikka Mustakari, Riitta Palomäki ja Jari Vähäpesola.

Ylimääräinen yhtiökokous 29. elokuuta 2025 vahvisti hallituksen puheenjohtajalle maksettavaksi palkkioksi 5 000 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille 2 500 euroa kuukaudessa. Lisäksi puheenjohtajalle ja muille hallituksen jäsenille maksetaan 600 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista, joihin jäsen osallistuu. Valiokuntien puheenjohtajille maksetaan 1000 euron kokouspalkkio. Jos hallituksen tai komitean kokous pidetään hallituksen jäsenen kotimaan ulkopuolella ja läsnäoloa edellytetään, silloin maksetaan 1 200 euron kokouspalkkio.

Varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi ja Susanna Saariluoma toimii päävastuullisena tilintarkastajana.



KONSERNIN JOHTO

Konsernin johto 31.12.2025 koostui kahdesta johtoryhmästä:

Valmet Automotive johtoryhmä

Pasi Rannus, CEO ja VA-liiketoiminta-alueen johtaja

Juha Torniainen, CFO

Juhani Pitkänen, Konsernin lakiasiaintohtaja

Matti Räsänen, VP Sales Automotive

Antti Havola, VP Sales Defense

Sami Linden, VP Sales Technologies

Katja Laaksonen, VP Strategy & Marketing

Antero Karhu, VP Operations

RKS johtoryhmä:

Pasi Rannus, CEO

Juha Torniainen, CFO

Juhani Pitkänen, Konsernin lakiasiaintohtaja

Remigiusz Grzeskowiak, RKS -liiketoiminta-alueen johtaja, SVP

Michael Niessen, VP Project & Development

Jacek Janik, Talousjohtaja

OSAKKEET JA VOITONJAKOEHDOTUS

Osakepääoma ja osakkeet

Valmet Automotive Oyj:n osakepääoma oli 10 932 tuhatta euroa 31.12.2025 ja 31.12.2024. Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2025 oli 53 986 778 (40 168 883). Valmet Automotive Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kukin osake oikeuttaa yhtäläiseen ääni- ja osinko-oikeuteen.

Suunnattu osakeanti 2025

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 29. elokuuta 2025 valtuuttaa hallituksen antamaan 13 817 895 uutta osaketta suunnatussa osakeannissa Pontos Oy:lle ja Suomen valtion kokonaan omistamalle Gov Holding Oy:lle poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta osakkeenomistajien päätöksen ehtojen mukaisesti. Hallitus päätti käyttää valtuutuksen ja sen seurauksena Gov Holding Oy merkitsi 12 896 702 osaketta ja Pontos Oy 921 193 osaketta. Osakkeen merkintähinta oli noin 2,71 euroa ja yhteensä osakeanti tuotti 37,5 miljoonaa.

Suunnattu osakeanti 2024

Valmet Automotive Oyj antoi 4 242 356 uutta osaketta Tesille suunnatussa osakeannissa ilman vastiketta, poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta osakkeenomistajien päätöksen ehtojen mukaisesti.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

Yhtiön hallussa ei ollut omia osakkeita 31.12.2025 eikä 31.12.2024.

Osakasrakenne

Valmet Automotive Oyj:n omistusrakenne muuttui elokuussa 2025 useassa vaiheessa. Ensin Suomen valtio ja Pontos Oy hankki CATL:n osakeomistuksen, jonka jälkeen Suomen valtio ja Pontos Oy merkitsivät uusia osakkeita. Näiden järjestelyiden seurauksena yhtiöllä oli neljä osakasta vuoden 2025 lopussa: Pontos Oy 5 953 539 osaketta (11 % osakepääomasta), Valtioneuvoston kanslia 18 060 251 osaketta (33,5 %), Suomen valtion täysin omistama Gov Holding Oy 12 896 702 osaketta (23,9 %) ja Speva Holding Oy 17 076 286 osaketta (31,6 %). Speva Holding Oy:n omistavat Suomen valtio ja Pontos Oy. Suomen valtion yhteenlaskettu suora ja epäsuora omistus oli 79 % ja Pontos Oy:n yhteenlaskettu suora ja epäsuora omistus oli 21 %.

Valmet Automotivella oli kolme osakasta vuoden 2024 lopussa: Tesi 44,96 %, Pontos Group 34,40 % ja CATL 20,64 %.

Voitonjakoehdotus

Valmet Automotive Oyj:llä oli 31.12.2025 jakokelpoisia varoja 36 916 879,29 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on -9 623 556,73 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoja ei makseta ja tilikauden tappio jätetään osaksi yhtiön omaa pääomaa.

TUNNUSLUVUT

	Konserni		Emoyhtiö (FAS)	
	2025	Oikaistu 2024	2025	2024
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut, MEUR, jatkuvat toiminnot				
Bruttomyynti	984,3	803,3	828,9	693,5
Liikevaihto	325,5	251,9	170,2	142,1
Käyttökate	44,3	5,0	21,1	7,7
Käyttökate, % liikevaihdosta	13,6 %	2,0 %	12,4 %	5,5 %
Vertailukelpoinen käyttökate	50,0	13,1	28,2	12,7
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	15,4 %	5,2 %	16,6 %	8,9 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, käyttökate	-5,8	-8,1	-7,1	-4,9
Liikevoitto (-tappio)	10,4	-28,2	-4,1	-20,9
Liikevoitto (-tappio), % liikevaihdosta	3,2 %	-11,2 %	-2,4 %	-14,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (-tappio)	16,2	-20,1	3,0	-16,0
Vertailukelpoinen liikevoitto (-tappio), % liikevaihdosta	5,0 %	-8,0 %	1,7 %	-11,3 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, liikevoitto	-5,8	-8,1	-7,1	-4,9
Tilikauden tulos	-1,0	-36,5	-9,6	-18,1
Tilikauden tulos, % liikevaihdosta	-0,3 %	-14,5 %	-5,7 %	-12,7 %
Vapaa rahavirta ennen korkoja ja veroja	52,4	10,0	51,0	5,1
Aktiivinen henkilöstö keskimäärin kauden aikana	1 411	1 594	981	1 097
Aktiivinen henkilöstö kauden lopussa	943	1 481	548	1 006
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut, MEUR, yhteensä				
	Konserni		Emoyhtiö (FAS)	
	2025	2024	2025	2024
Nettokäyttöpääoma	-30,9	-154,7	-39,9	-78,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	212,7	-387,3	-23,5	-50,1
Omavaraisuusaste, %	17,6	-3,8	22,4	9,3

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut koskevat pääosin jatkuvia toimintoja. Taseesta laskettavat erät poikkeavat tästä, koska avaavan taseen eriä ei ole oikaistu, minkä seurauksena niiden vertailukelpoisuus on rajallinen.

Tunnuslukujen laskentakaavat

<i>Vapaa rahavirta ennen korkoja ja veroja (jatkuvat toiminnot)</i>	Jatkuvien toimintojen operatiivinen rahavirta vähennettynä nettoinvestoinneilla plus korot ja verot.
<i>Nettokäyttöpääoma</i>	Varastot plus myyntisaamiset plus korottomat saamiset miinus ostovelat miinus muut korottomat velat
<i>Oman pääoman tuotto (ROE), %</i>	$\frac{\text{Tilikauden tulos (tappio)}}{\text{Oma pääoma keskimäärin vuoden aikana}}$
<i>Omavaraisuusaste, %</i>	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma miinus sopimukseen perustuvat velat}}$
<i>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (jatkuvat toiminnot)</i>	Nämä erät ovat aiheellisia ydinliiketoiminnan taloudellisen suorituskyvyn ymmärtämiseksi niiden luonteen tai esiintymistiheyden takia. Oikaisuerät jatkuvista toiminnoista koostuvat uudelleenjärjestelykuluista, epätavallisista arvonalentumisista ja varauksista sekä muista luonteensa tai esiintymistiheyden perusteella oikaisueräksi luokitelluista arvonalentumisista. Uudelleenjärjestelykulut ovat kuluja, jotka liittyvät johdon suunnittelemiin toimiin, jotka muuttavat merkittävästi joko liiketoiminnan laajuutta tai sen harjoittamista.
<i>Vertailukelpoinen liikevoitto (jatkuvat toiminnot)</i>	Liikevoitto jatkuvista toiminnoista oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
<i>Vertailukelpoinen käyttökate (jatkuvat toiminnot)</i>	Käyttökate jatkuvista toiminnoista oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, poislukien poistot ja arvonalennukset.

TOIMINNAN JATKUVUUDEN PERIAATE

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat vastuussa emoyhtiön ja konsernin kyvyn arvioinnista jatkaa toimintaansa tämän periaatteen mukaisesti.

Arvioitaessa konsernin kykyä jatkaa toimintaansa jatkuvuuden periaatteen mukaisesti, seuraavat epävarmuustekijät katsottiin olennaiseksi:

- Valmet Automotive liiketoiminta-alueen asiakassopimukset päättyivät suunnitelman mukaisesti marraskuussa 2025. Vaikka uusia sopimuksia uusien asiakkaiden kanssa on jo varmistettu, ne ovat tällä hetkellä pienehköjä eivätkä ole riittäviä kattamaan kiinteitä kustannuksia pitkällä tähtäimellä. Tehokas kustannusten hallinta siirtymäaikana on sen takia kriittistä ja jatkuva seuranta on välttämätöntä.
- Neuvottelut potentiaalisten uusien autoteollisuuden ja muiden asiakkaiden kanssa Valmet Automotive liiketoiminta-alueella ovat käynnissä. Pitkällä tähtäimellä konserni saattaa tarvita lisärahoitusta joidenkin uusien asiakassopimusten kehitys- ja valmistusvaiheiden käynnistämisen ja toteuttamisen vaatimiin kehityskuluihin ja investointeihin.

Toiminnan jatkuvuuden arvioinnissaan johto on ottanut huomioon vuoden 2025 aikana onnistuneesti päätetyt omistus- ja rahoitusjärjestelyt, jotka vahvistavat Valmet Automotiven taloudellista asemaa ja turvaavat lähiajan maksuvalmiuden uusille teollisuuden alueille siirtymisen ja uusien asiakassopimusten hankkimisen aikana.

Edellä kuvatuilla perusteilla hallituksen ja toimitusjohtajan arvio on, että konsernilla on riittävä likviditeetti täyttääkseen sitoumuksensa seuraavien 12 kuukauden aikana jatkuvuuden periaatteen mukaisesti.

ARVIO LÄHIAJAN NÄKYMISTÄ, MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Konserni altistuu toimintaympäristön muutoksista aiheutuville riskeille, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti sen liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen.

Geotaloudellinen kehitys vaikuttaa edelleen autoteollisuuden toimintaympäristöön. Keskeisiä riskejä ovat toimitusketjujen häiriöt, sääntelyyn liittyvät muutokset sekä kiristynyt globaali kilpailu, erityisesti Kiinasta tulevien toimijoiden osalta. Raaka-aineiden ja komponenttien hintavaihtelu – erityisesti harvinaisten maametallien osalta – on edelleen herkkä kauppapoliittiselle epävarmuudelle Yhdysvalloissa, Kiinan mahdollisille toimitusrajoituksille, jännitteille Lähi-idässä sekä Yhdysvaltojen ja Taiwanin mahdollisille puolijohdetoimitusten häiriöille.⁵

Globaalia kauppaa muovaavat edelleen geopoliittiset jännitteet, teollisuuspoliittinen kehitys ja epätasainen talouskasvu, mikä lisää toimitusketjujen paikallisuuden lisääntymistä erityisesti Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Euroopan unionissa. Kauppasuhteisiin, tullimaksuihin, sääntelyyn ja kuluttajatukiin liittyvät poliittiset päätökset voivat vaikuttaa autoteollisuuden kysyntään, kustannusrakenteisiin ja toimitusketjujen vakauteen.

Ajoneuvojen valmistus on energiantensiivistä, ja merkittävät muutokset energian hinnassa tai saatavuudessa voivat vaikuttaa tuotantokustannuksiin ja toimitusketjuihin. Raaka-aineiden, komponenttien ja työvoiman kustannusinflaatio vaikuttaa erityisesti järjestelmätoimitusliiketoimintaan, kun taas sopimusvalmistuksen osalta vaikutus on yleensä rajallisempi.

Valmet Automotive -liiketoiminta-alueen kehitys riippuu sen kyvystä voittaa uusia ajoneuvojen sopimusvalmistussopimuksia. Autoteollisuus on erittäin kilpailtu toimiala, johon liittyy rakenteellista ylikapasiteettia ja geopoliittista epävarmuutta. Mikäli Valmet Automotive ei onnistu saamaan uusia ajoneuvojen valmistussopimuksia, tämä saattaa johtaa tuotantokapasiteetin vajaakäyttöön ja heikentää operatiivista suorituskykyä sekä pitkän aikavälin kilpailukykyä.

Valmet Automotiven strategiaan kuuluu laajentuminen perinteisen autoteollisuuden ulkopuolisille toimialoille. Liiketoiminnan laajentamiseen uusille toimialoille liittyy luontaisia riskejä, kuten epävarmuus sopimusten saamisesta sekä riski suunniteltua alhaisemmista volyyymeistä. Lisäksi uudet toimialat voivat sisältää ennestään tuntemattomia toimintarakenteita, uusia kompetenssivaatimuksia sekä toteutusriskejä, mukaan lukien tarvittavan osaamisen ja henkilöstön saatavuus. Samanaikaisesti muutosvaihe voi aiheuttaa haasteita nykyisen ydinosaamisen säilyttämisessä, toiminnan jatkuvuudessa ja henkilöstön sitouttamisessa erityisesti tiukkaa kustannuskuria ja tehokkuutta edellyttävässä toimintaympäristössä. Epäonnistuminen liiketoiminnan monipuolistamisen, kustannuskurin ja keskeisen osaamisen säilyttämisen tasapainottamisessa – tai riittämätön kustannusten hallinta siirtymävai-

⁵ S&P Global 2026 Automotive Analyst Outlook

heessa – voi heikentää operatiivista suorituskykyä, kannattavuutta ja pitkän aikavälin kilpailukykyä.

RKS-liiketoiminta-alue toimii järjestelmätoimittajana, joka tarjoaa tyypillisesti tuotekehitys-, suunnittelu- ja valmistuspalveluja. Tämä poikkeaa sopimusvalmistuksesta, jossa toimitus painottuu pääasiassa valmistukseen, mikä johtaa erilaisiin riskeihin ja vastuisiin. Näihin kuuluvat esimerkiksi tuotevastuu, takuuvaatimukset, tuotteiden takaisinkutsut sekä lakiasioihin ja -vaateisiin liittyvät riskit.

RKS:llä on laaja asiakaskunta, mikä vähentää riippuvuutta yksittäisistä asiakkaista. Avoautokattojen markkinoiden odotetaan pysyvän vakaana, kun taas aktiivisten ilmanohjainjärjestelmien ja latausluukkujen kysynnän arvioidaan kasvavan. RKS:n liiketoiminnan merkittävimmät riskit liittyvät uusien sopimusten voittamiseen ja niiden onnistuneeseen toteuttamiseen sekä tuotannon käynnistämiseen suunnitellussa aikataulussa ja tavoitellulla tehokkuustasolla. Lisäksi keskeisiä riskejä ovat kyky ylläpitää tuotannon taso, toimitusketjun luotettavuus sekä osto- ja myyntihintojen ja myyntikatteiden kilpailukykyisyys.

Autoteollisuuden sopimukset sisältävät usein joustavuutta tuotannon määrissä, mikä voi edellyttää resurssien sopeuttamista. Asiakkaat toimittavat säännöllisesti kysyntäennusteita, joiden avulla konserni voi reagoida muutoksiin ajoissa. Joissakin tapauksissa asiakkailla on myös sopimusperusteinen korvausvelvollisuus sovittuja pienemmistä valmistusmääristä.

Puolustusteollisuudessa asiakkaiden kokemus sopimusvalmistuksesta voi olla autoteollisuutta vähäisempää, mikä voi viivästyttää uusien tuotanto-ohjelmien käynnistymistä ja volyymin kasvua. Lisäksi tarvittava poliittinen päätöksenteko puolustuskapasiteetin kasvattamiseen Euroopassa saattaa hidastaa uuden liiketoiminnan kehitystä.

Luottoriskiä hallitaan tiukalla luottopoliitikalla sekä tarvittaessa ennakkomaksujärjestelyillä. Molemmat liiketoiminta-alueet tarvitsevat riittävän maksuvalmiuden kasvumahdollisuuksien tukemiseen ja käyttöpääoman rahoittamiseen. Maksuvalmiutta turvataan aktiivisella myyntisaamisten seurannalla, riittävien likvidien varojen ylläpidolla, rahoitusvastapuolten huolellisella arvioinnilla sekä huomioimalla maksuvalmius asiakas- ja toimittajamaksuehdoista neuvoteltaessa.

Joissakin projekteissa osa suunnittelumyynnistä laskutetaan asiakkaalta vasta tuotantovaiheessa. Konsernin rahoitusresurssien arvioidaan olevan riittävät kattamaan osa tämän kaltaisten projektien rahoitustarpeista, mutta samalla konserni pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan siihen, että projektien rahoitustarpeet mitoitetaan asiakkaiden ja konsernin kesken resurssien ja riskinottokyvyn suhteessa.



OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Valmet Automotive ja Jeti Industries ovat 10. helmikuuta 2026 solmineet esisopimuksen modulaaristen sähköisten linja-autojen sarjavalmistuksesta Uudenkaupungin tehtaalla. Hanke tukee Valmet Automotiven strategiaa laajentaa liiketoimintaansa myös muille toimialoille henkilöautotuotannon rinnalla. Sähköisten linja-autojen valmistuksessa hyödynnetään vahvaa autoteollisuuden ja liikenteen sähköistymisen suuntaavaa osaamista. Valmet Automotiven ja Jetin yhteistyön myötä sähköisiä kaupunkilinja-autoja tuotettaisiin ensimmäistä kertaa Pohjoismaissa modernissa auto-tehtaassa sopimusvalmistusmallilla.

Helsingissä, 11.3.2026

Valmet Automotive Oyj
Hallitus



VAIHTOEHTOINEN SUORITUSKYVYN MITTARI, BRUTTOMYYNTI

		1.1.-31.12.2025	Oikaistu 1.1.-31.12.2024
	Liitetieto	€000	€000
Bruttomyynti¹		984 329	803 302
Asiakasohjatut materiaalit		-658 787	-551 451
Liikevaihto	3	325 542	251 852

¹ Bruttomyynti esitetään vaihtoehtoisena suorituskyvyn mittarina (ei-IFRS). Se määritellään kokonais (brutto)myynniksi, joka sisältää sekä liikevaihdon että asiakasohjattujen materiaalien ja osien myynnin. Asiakasohjatut materiaalit ja osat ovat materiaaleja, jotka ostetaan toimeksiantajalta tai toimeksiantajan valitsemilta toimittajilta toimeksiantajan neuvottelemilla hinnoilla.



KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

KONSERNIN TULOSLASKELMA

		1.1.-31.12.2025	Oikaistu 1.1.-31.12.2024
	Liite- tieto	€000	€000
Jatkuvat liiketoiminnot			
Liikevaihto	3	325 542	251 852
Liiketoiminnan muut tuotot	5	5 891	2 772
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		871	2 233
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-151 744	-119 572
Poistot	15	-33 849	-33 209
Henkilöstökulut	6	-85 660	-80 509
Liiketoiminnan muut kulut	5	-50 647	-51 758
Kulut yhteensä		-321 030	-282 815
Liikevoitto/-tappio		10 403	-28 191
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-7 980	-8 537
Tulos ennen veroja		2 423	-36 728
Tuloverot	9	-3 427	193
Tilikauden tulos		-1 003	-36 534
Myydyt toiminnot			
Tulos ennen veroja, myydyt toiminnot		-4 342	-57 435
Tulos ennen veroja, myytyjen toimintojen myynti		33 652	-
Tuloverot, myydyt toiminnot		320	10 949
Tilikauden tulos, myydyt toiminnot	10.2	29 630	-46 485
Tilikauden tulos		28 627	-83 020
Tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		28 627	-83 020

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

	1.1.-31.12.2025	Oikaistu 1.1.-31.12.2024
	€000	€000
Tilikauden tulos	28 627	-83 020
Muut laajan tuloksen erät:		
Muuntoerot, jatkuvat toiminnot	562	350
Muuntoerot, mydyt toiminnot	40	-12
Yhteensä	602	337
Tilikauden laaja tulos	29 229	-82 683
Jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	29 229	-82 683

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

**KONSERNITASE, VASTAAVAA**

Varat	Liite- tieto	31.12.2025	31.12.2024
		€000	€000
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	13	16 226	53 866
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11,12	90 248	214 064
Muut rahoitusvarat	17	77	78
Sopimukseen perustuvat saamiset	3	12 026	17 405
Laskennalliset verosaamiset	9.2	11 684	22 618
		130 261	308 031
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	16	12 420	92 450
Myyntisaamiset	17.5	9 737	42 581
Sopimukseen perustuvat saamiset	3	5 466	10 134
Muut lyhytaikaiset saamiset	17.5	4 262	79 881
Rahavarat	17.4	108 023	48 969
		139 909	274 015
Varat yhteensä		270 170	582 046

Litetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

KONSERNITASE, VASTATTAVAA

		31.12.2025	31.12.2024
	Liite- tieto	€000	€000
Oma pääoma ja velat			
Osakepääoma	17.8	10 932	10 932
Muut rahastot	17.8	7 086	7 086
Muuntoerot	17.8	-1 195	-1 797
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17.8	145 932	108 432
Kertyneet voittovarot		-115 933	-144 560
Oma pääoma yhteensä		46 821	-19 907
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	11, 17.7	143 023	24 575
Nettovarot etuusperusteisista järjestelyistä	7	2 622	3 861
Varaukset	18	4 463	11 299
Sopimukseen perustuvat velat	3	1 366	17 075
Laskennalliset verovelat	9.2	1 420	3 836
Pitkäaikaiset jaksotukset		354	433
		153 248	61 080
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	11, 17.7	2 094	112 443
Ostovelat	17.6	11 084	260 846
Varaukset	18	8 176	21 547
Sopimukseen perustuvat velat	3	2 860	37 736
Muut lyhytaikaiset velat ja siirtovelat	17.6	44 202	108 176
Tuloverovelat		1 685	127
		70 101	540 874
Velat yhteensä		223 349	601 954
Oma pääoma ja velat yhteensä		270 170	582 046

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

31.12.2025 päättynyt tilikausi

€000	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osake- pääoma (Liite 17.8)	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (Liite 17.8)	Muut rahastot (Liite 17.8)	Hybridi- pääoma (Liite 17.8)	Voitto- varat	Muuntoerot (Liite 17.8)	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2024	10 932	108 432	7 086	-	-144 561	-1 797	-19 908
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	-	-	-	-	-1 003	-	-1 003
Tilikauden tulos, mydyt toiminnot	-	-	-	-	29 630	-	29 630
Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot	-	-	-	-	-	562	562
Muut laajan tuloksen erät, mydyt toiminnot	-	-	-	-	-	40	40
Laaja tulos	-	-	-	-	28 627	602	29 229
Oman pääoman lisäys	-	37 500	-	-	-	-	37 500
Oma pääoma 31.12.2025	10 932	145 932	7 086	-	-115 934	-1 195	46 821

31.12.2024 päättynyt tilikausi

€000	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osake- pääoma (Liite 17.8)	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (Liite 17.8)	Muut rahastot (Liite 17.8)	Hybridi- pääoma (Liite 17.8)	Voitto- varat	Muuntoerot (Liite 17.8)	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2023	10 932	88 432	7 086	20 000	-61 541	-2 135	62 775
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	-	-	-	-	-36 534	-	-36 534
Tilikauden tulos, mydyt toiminnot	-	-	-	-	-46 485	-	-46 485
Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot	-	-	-	-	-	350	350
Muut laajan tuloksen erät, mydyt toiminnot	-	-	-	-	-	-12	-12
Laaja tulos	-	-	-	-	-83 020	337	-82 683
Hybridipääoman konversio	-	20 000	-	-20 000	-	-	-
Oma pääoma 31.12.2024	10 932	108 432	7 086	-	-144 561	-1 797	-19 908

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

		2025	Oikaistu 2024
Liiketoiminnan rahavirrat	Liitetieto		
Liikevoitto/-tappio		10 403	-28 191
Oikaisut:			
Aineellisten hyödykkeiden poistot ja arvonalennukset		29 605	31 208
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalennukset		4 243	2 001
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa*		-17 184	-14 150
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muoden saamisten muutos (+/-)		37 164	9 636
Vaihto-omaisuuden muutos (+/-)		35 871	-1 261
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/-)		-70 906	18 901
Varausten muutos (+/-)		3 107	4 081
Maksetut korot		-6 539	-8 632
Saadut korot		641	1 142
Maksetut verot		-71	-1 338
Liiketoiminnan nettorahavirta, jatkuvat toiminnot		26 336	13 397
Liiketoiminnan nettorahavirta, myydyt toiminnot	10.2	7 226	35 319
Liiketoiminnan nettorahavirta		33 562	48 716
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-3 109	-12 260
Nettorahavirta myytyjen toimintojen myynnistä	10.2	23 174	-
Investointien nettorahavirta, jatkuvat toiminnot		20 065	-12 260
Investointien nettorahavirta, myydyt toiminnot	10.2	-8 916	-6 986
Investointien nettorahavirta		11 149	-19 246
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen lisäykset		-	4 365
Lainojen takaisinmaksut		-16 401	-
Oman pääoman lisäys		37 500	-
Muutos käyttöoikeusrajoitettuihin pankkitileihin		-	20
Leasingvelkojen maksut		-2 757	-2 792
Rahoituksen nettorahavirta, jatkuvat toiminnot		18 342	1 592
Rahoituksen nettorahavirta, myydyt toiminnot	10.2	-4 049	-5 250
Rahoituksen nettorahavirta		14 293	-3 658
Rahavarojen muutos		59 004	25 813
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		50	189
Rahavarat tilikauden alussa	17.4	48 969	22 967
Rahavarat tilikauden lopussa	17.4	108 023	48 969

*Liittyy pääasiassa asiakkailta saatujen ennakkojen tuloutukseen (sopimukseen perustuvat velat), johon ei liity maksutapahtumaa. Määrää vähentää tuloutukseen liittyvien aktivoitujen menojen kulukirjaukset sekä alaskirjaukset (sopimukseen perustuvat saamiset), joihin ei liity maksutapahtumaa.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

KONSERNI- TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (IFRS)

1 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

1.1 YLEISTÄ

PERUSTIEDOT

Valmet Automotive Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden konsernitilinpäätös 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta on hyväksytty julkistettavaksi hallituksen päätöksellä 11.3.2026, jonka jälkeen Suomen yhtiölainsäädännön mukaisesti tilinpäätös joko hyväksytään tai se hylätään yhtiökokouksessa.

Valmet Automotive –konserni on kansainvälinen sopimusvalmistaja ja järjestelmätoimittaja, joka tarjoaa suunnittelu- ja valmistusratkaisuja sekä katto- ja kinematiikkajärjestelmiä autoteollisuudelle ja muille teollisuuden toimialoille. Konserni toimii kahdella liiketoiminta-alueella – Valmet Automotive (“VA”) ja Roof & Kinematic Systems (“RKS”). VA keskittyy sopimusvalmistukseen ja teollistamispalvelujen tuottamiseen autoteollisuudelle, puolustusteollisuudelle sekä muille teknologia-toimittajille. RKS toimii avoautojen kattojen ja kinematiikkajärjestelmien systemoimittajana sisältäen aktiiviset aerodynamiikkajärjestelmät ja sähköautojen latausluukut.

Konsernin emoyhtiö on Valmet Automotive Oyj. Konserni koostuu emoyhtiöstä ja sen kokonaan omistamista tytäryhtiöistä Saksassa ja Puolassa.

Elokuussa 2025 toteutettiin laaja omistus- ja rahoitusjärjestely, jonka seurauksena Valmet Automotiven omistusrakenne muuttui merkittävästi, kun Suomen valtiosta tuli yhtiön enemmistöomistaja ja Pontos Groupista vähemmistöomistaja. Samassa yhteydessä akkuliiketoimintaan keskittynyt tytäryhtiö IONCOR Oy myytiin.

Myyty IONCOR-akkujärjestelmien liiketoiminta esitetään konsernitilinpäätöksessä myytyinä toimintoina. Sen tulos esitetään erillään jatkuvista toiminnoista konsernin tuloslaskelmassa ja tähän liittyvät liitetietojen vertailutiedot on oikaistu. Myytien toimintojen rahavirrat esitetään erikseen konsernin rahavirtalaskelmassa.

LAADINTAPERIAATTEET JA MUUTOKSET LASKENTAKÄYTÄNNÖSSÄ

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti, ja se käsittää Valmet Automotive Oyj:n ja

sen tytäryhtiöiden tilinpäätöstiedot.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen, lukuun ottamatta liitetiedoissa erikseen mainittuja eriä.

Konserni on valinnut kululajipohjaisen tuloslaskelmakaavan ja kahden erillisen tuloslaskelman esittämisen. Tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma esitetään erikseen, eikä yhtenä laajana tuloslaskelmana, joka yhdistää nämä molemmat.

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämismuotoa. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina (000 €) ellei muuta ilmoiteta.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää tilinpäätöstiedot konsernista ja sen tytäryhtiöistä 31.12.2025 sisältäen vertailutiedot 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta. Vuoden 2024 tuloslaskelma on oikaistu.

Tytäryhtiöiksi luetaan ne yhtiöt, joissa konsernilla on suoraan tai tytäryhtiöittensä kautta yli 50 prosentin omistusosuus äänivallasta tai määräysvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon. Tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 10.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saatavat ja velat sekä voitot ja tappiot liiketoimista tytäryhtiöiden välillä eliminoidaan osana yhdistelyprosessia.

Jos konsernin määräysvalta tytäryhtiössä lakkaa, tytäryhtiöön liittyvät varat, velat, määräysvallattomien osuus ja muut oman pääoman erät kirjataan pois siten, että syntyvä voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa. Mahdollisesti jäljellejäävä omistus arvostetaan käypään arvoon.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää noudatettaessa osuus osakkuusyhtiön tuloksesta esitetään erillisenä eränä konsernin tuloslaskelmassa.

ULKOMAANRAHANMÄÄRÄISET TAPAHTUMAT JA NIIDEN MUUNTAMINEN

Ulkomaanrahanmääräiset tapahtumat kirjataan kirjauspäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimet ulkomaanrahanmääräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin ja tästä syntyneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa.

Sellaisten ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttämällä tilikauden keskimääräistä valuuttakurssia ja taseet käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakurssia. Näistä syntyvä valuuttakurssiero kirjataan laajan tuloslaskelman kautta kumulatiiviselle muuntoerojen tilille omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista sekä ulkomaisiin nettosijoituksiin rinnastettavista lainoista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin muiden laajan tuloksen erien kautta muuntoeroihin.

OLENNAISET OLETUKSET, ARVIOT JA OLETTAMUKSET

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin.

Arviot, oletukset ja harkinta perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen, parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen perusteltuja. Arvioiden muutoksia ei sovelleta takautuvasti. On mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arvio tai oletus on muuttunut.

Olennaiset johdon harkintaa edellyttävät oletukset, arviot ja olettamukset on esitetty niitä koskevissa liitetiedoissa.

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusosasto hallitsee, raportoi ja suojaa rahoitusriskejä ja rahoituseriä keskitetysti noudattaen hallituksen vuosittain tarkistamia ja hyväksymiä kirjallisia toimintaperiaatteita. Konsernin rahoitusosasto arvioi ja suojaa tai muutoin hallinnoi rahoitusriskejä tehden tiivistä yhteistyötä liiketoiminta-alueiden ja juridisten yhtiöiden kanssa. Näihin riskeihin kuuluvat konsernin merkittävät luotto- ja vastapuoli-, hyödykkeiden hinta-, valuuttakurssien muunnos-, valuutta-, korko- ja maksuvalmiusriskit, joita on käsitelty tarkemmin liitetiedossa 17. Konsernin rahoitusosasto hallinnoi keskitetysti ulkoista rahoitusta sekä vastaa rahavarojen ja velkojen hoidosta sekä tarvittavista suojaustoimista. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida mahdolliset haitalliset vaikutukset konsernin taloudelliseen tulokseen.

1.2 TOIMINNAN JATKUUVUUDEN PERIAATE

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat vastuussa emoyhtiön ja konsernin kyvyn arvioinnista jatkaa toimintaansa tämän periaatteen mukaisesti.

Arvioitaessa konsernin kykyä jatkaa toimintaansa jatkuvuuden periaatteen mukaisesti, seuraavat epävarmuustekijät katsottiin olennaiseksi:

- Valmet Automotive liiketoiminta-alueen asiakassopimukset päättyivät suunnitelman mukaisesti marraskuussa 2025. Vaikka uusia sopimuksia uusien asiakkaiden kanssa on jo varmistettu, ne ovat tällä hetkellä pienehköjä eivätkä ole riittäviä kattamaan kiinteitä kustannuksia pitkällä tähtäimellä. Tehokas kustannusten hallinta siirtymäaikana on sen takia kriittistä ja jatkuva seuranta on välttämätöntä.
- Neuvottelut potentiaalisten uusien autoteollisuuden ja muiden asiakkaiden kanssa Valmet Automotive liiketoiminta-alueella ovat käynnissä. Pitkällä tähtäimellä konserni saattaa tarvita lisärahoitusta joidenkin uusien asiakassopimusten kehitys- ja valmistusvaiheiden käynnistämisen ja toteuttamisen vaatimiin kehityskuluihin ja investointeihin.

Toiminnan jatkuvuuden arvioinnissaan johto on ottanut huomioon vuoden 2025 aikana onnistuneesti päätetyt omistus- ja rahoitusjärjestelyt, jotka vahvistavat Valmet Automotiven taloudellista asemaa ja turvaavat lähiajan maksuvalmiuden uusille teollisuuden alueille siirtymisen ja uusien asiakassopimusten hankkimisen aikana.

Edellä olevan perusteella hallituksen ja toimitusjohtajan arvio on, että konsernilla on riittävä likviditeetti täyttääkseen sitoumuksensa seuraavien 12 kuukauden aikana jatkuvuuden periaatteen mukaisesti.

1.3 VAIHTOEHTOISEN SUORITUSKYVYN MITTARI

Konsernitilinpäätös sisältää vaihtoehtoisia taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät ole IFRS:ssä tunnistettuja taloudellisen suorituskyvyn mittareita. Nämä mittarit ja tunnusluvut eivät välttämättä ole verrattavissa muiden yhtiöiden käyttämiin samoihin tai samannimisiin tunnuslukuihin, koska niiden tarkka sisältö riippuu kunkin yhtiön erityispiirteistä ja johdon harkinnasta, siitä mitkä erät eivät kuulu ydinliiketoimintaan ja siihen liittyvään suorituskykyyn.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule lukea erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät on esitetty alla

Bruttomyynti esitetään vaihtoehtoisena tunnuslukuna ja määritellään kokonais(b-rutto)myynniksi, joka sisältää sekä liikevaihdon että asiakasohjattujen materiaalien ja osien myynnin. Asiakasohjatut materiaalit ja osat ovat materiaaleja, jotka ostetaan toimeksiantajalta tai toimeksiantajan valitsemilta toimittajilta toimeksiantajan neuvottelemilla hinnoilla. Ne myydään toimeksiantajalle marginaalia lisäämättä. Bruttomyynnin raportoiminen antaa oikean kuvan liiketoiminnan laajuudesta ja lisää vertailukelpoisuutta kilpailijoihin verrattuna. Lisäksi se johtaa johdonmukaisuuteen tuloslaskelman, taseen ja kassavirran välillä, koska asiakasohjatut materiaalit sisältyvät taseeseen ja kassavirtalaskelmaan.

Vertailukelpoinen liiketulos ja **vertailukelpoinen käyttökate** esitetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina, jotka kuvastavat liiketoiminnan taustalla olevaa kehitystä ja parantavat tilikausien välistä vertailukelpoisuutta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuvat uudelleenjärjestelykuluista, epätavallisista arvonalentumisista ja varauksista sekä muista eristä, jotka on luonteensa tai frekvenssinsä perusteella luokiteltu vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi. Uudelleenjärjestelykulut liittyvät johdon suunnittelemiin toimenpiteisiin, jotka muuttavat merkittävästi joko liiketoiminnan laajuutta tai sen toteuttamistapaa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on esitetty liitetiedossa 4.

1.4 MUUTOKSET IFRS-STANDARDEIHIN

Tilinpäätöksessä ei ole käytetty standardeja tai niiden muutoksia ennen näiden voimaantuloa. Tässä tilinpäätöksessä noudatetaan standardeja, jotka ovat olleet voimassa tilikausina, jotka alkavat 1.1.2025 tai sen jälkeen.

VUONNA 2025 VOIMAAN TULLEET MUUTOKSET IFRS STANDARDEIHIN JA IFRIC TULKINTOIHIN

Vuonna 2025 voimaantulleilla vähäisillä muutoksilla IFRS-standardeissa ja IFRIC-tulkinnossa ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen, eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta seuraavaan tilikauteen.

MUUTOKSET IFRS STANDARDEIHIN JA IFRIC TULKINTOIHIN, JOITA EI OLE VIELÄ OTETTU KÄYTTÖÖN

IFRS 18 -standardin "Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot" soveltaminen tulee muuttamaan konsernin tilinpäätöksen esittämistä 1. tammikuuta 2027 alkavalta tilikaudelta lähtien. Konserni on aloittanut standardin vaikutusten arvioinnin tilinpäätökseensä vuoden 2025 aikana.

Vähäiset muutokset IFRS 7 "Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot" – ja IFRS 9 "Rahoitusinstrumentit" -standardeissa luontoriippuvaisesta sähkönhankintaa ja muita aiheita koskien selvitetään vuoden 2026 aikana.

Muilla 1.1.2026 tai sen jälkeen astuvilla uusilla IFRS-standardeilla, standardien muutoksilla ja IFRIC-tulkinnolla saattaa olla joitain vaikutuksia konsernin tilinpäätöksen esittämiseen, mutta niiden ei odoteta vaikuttavan olennaisesti konsernin tilinpäätökseen.

2 TOIMINTAYMPÄRISTÖN VAIKUTUS LIIKETOIMINTAAN

Konserni on altis muuttuvasta toimintaympäristöstä aiheutuville riskeille. Nykyiseen geopolitiiseen ympäristöön liittyy muun muassa avainmarkkinoiden taantuma, lisääntyvät lainsäädännölliset vaatimukset, raaka-aineiden ja komponenttien hintavaihtelut sekä saatavuusriskit, kauppapolitiikan ennakoimattomuus ja heikentynyt kuluttajaluottamus Euroopan unionin päämarkkinoilla. Nämä tekijät lisäävät epävarmuutta ja voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja taloudelliseen suorituskykyyn epäsuotuisasti.

Valmet Automotive laajentaa toimintaansa autojen kokoonpanosta uusille teollisuudenaloille hyödyntäen suunnittelu- ja tuotanto-osaamistaan. Tällaisia aloja ovat ajoneuvoihin liittyvät teknologiat, puolustusteollisuus ja korkean teknologian valmistus. Näihin hankkeisiin saattaa liittyä tavallista suurempia riskejä, oppimisvaiheeseen liittyviä haasteita sekä korkeampia tuotannon ylösajokustannuksia ennen kuin ne alkavat tuottaa positiivista rahavirtaa.

Konserni on arvioinut toimintaympäristön epävarmuustekijöiden mahdollisia vaikutuksia tilinpäätökseen. Yhden tai useamman riskin tai epävarmuustekijän toteutuminen merkittävässä mittakaavassa voi vaikuttaa negatiivisesti liikevaihtoon, tuloon, rahavirtaan ja taloudelliseen asemaan. Kysynnän heikkeneminen saattaa vähentää tilausten määrää ja sen seurauksena liikevaihtoa. Toimitusketjun haasteet voivat lisätä kustannuksia ja heikentää tuotantoa, kannattavuutta ja rahavirtaa.

3 MYYNTITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA

LASKENTAPERIAATTEET

Konserni kirjaa myyntituotot liikevaihtoon, kun myytyihin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä suoritevelvoite on täytetty siirtämällä määräysvalta luvatuista palveluista tai tuotteista asiakkaalle. Määräysvalta siirtyy, kun asiakas pystyy ohjaamaan palvelujen tai tuotteiden käyttöä ja saa pääosin kaikki niistä tulevat jäljellä olevat hyödyt. Konserni tunnistaa asiakassopimuksen sekä sopimuksen eri suoritevelvoitteet ja kohdistaa myyntihinnan näille suoritevelvoitteille.

Tuotot luokitellaan kahteen kategoriaan riippuen tuloutuksen ajoituksesta: ajan kuluessa ja yhtenä ajankohtana tuloutettavat.

Kun määräysvalta tuotteeseen tai palveluun siirtyy ajan kuluessa, myyntituotot kirjataan ajan kuluessa. Määräysvalta siirtyy konsernilta ajan kuluessa, kun:

- Konserni tuottaa hyödykkeitä, joilla ei ole vaihtoehtoista käyttötarkoitusta ja kun konsernilla on peruuttamaton oikeus saada maksu (sisältäen kohtuullisen katteen) raportointihetken mennessä tehdystä työstä (esim. pitkät suunnittelusopimukset), tai
- Konserni luo hyödykkeen, johon asiakkaalla on määräysvalta, kun hyödyke luodaan tai sitä parannetaan (esim. asiakkaan omistamiin ajoneuvoihin tehty työ), tai
- asiakas samanaikaisesti vastaanottaa ja käyttää konsernin tuottamat hyödyt (esim. asiakkaalla tai asiakkaan suunnittelujärjestelmässä tehty työ).

Kun mikään yllä oleva peruste ei täyty, tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana, joka on se hetki, jolloin määräysvalta siirtyy asiakkaalle ja liiketoiminnalla on oikeus mak-suun, esimerkiksi toimitushetkellä.

Asiakassopimukseen perustuvat korvaukset tuloutetaan liikevaihtoon, kun niistä on sovittu asiakkaan kanssa ja kun suoritevelvoite on täytetty.

Konserni tulouttaa kaikki ajan kuluessa kirjattavat suoritevelvoitteet käyttäen panosmenetelmää, joka perustuu kertyneisiin kustannuksiin. Tuotto ja kohdistettu kate lasketaan transaktiohinnan ja arvioitujen kokonaiskustannusten perusteella. Muutokset kokonaiskustannuksissa ja mahdolliset tappiot kirjataan sille kaudelle, jonka aikana ne ovat tulleet esille. Odotettavissa oleva sopimustappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Keskeneräiset sopimukset esitetään taseessa saamisina asiakkailta myyntisopimuksista ja saadut maksut velkoina asiakkaille myyntisopimuksista. Saamiset asiakkailta ja velat asiakkaille myyntisopimuksista netotetaan sopimuskohtaisesti ja ero esitetään joko saatavana tai velkana taseessa. Saamiset ja velat asiakkailta kirjataan tulosvaikutteisesti, kunnes sopimus on kokonaan täytetty ja laskutettu. Lisäksi konserni arvioi tilinpäätöstä laadittaessa, onko olemassa merkkejä siitä, että sopimukseen perustuvien saamisten arvo olisi alentunut.

JOHDON TEKEMÄT MERKITTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET

Johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään erilliset hyödykkeet ja palvelut tunnistamallaan luvatut suoriteveloitteet ja määrittäessään, mitkä sopimukset muodostavat yhden kaupallisen kohteen monimutkaisissa sopimuskokonaisuuksissa. Tällä harkinnalla on merkittävä vaikutus tuloutuksen määrään ja ajankohtaan.

Ajan kuluessa tapahtuva tuloutus vaatii valmiusasteen määrittelemistä, joka perustuu toteutuneisiin kustannuksiin suhteessa arvioituihin projektin kokonaiskustannuksiin (cost-to-cost -menetelmä). Hankkeen kokonaiskustannusarvot perustuvat projektiennusteisiin, joissa otetaan huomioon muutokset arvioiduissa tuloissa, kustannuksissa ja voitoissa, yhdessä suunnitellun toimitusaikataulun kanssa. Projektiennusteita päivitetään säännöllisesti.

Projektien kokonaiskustannusarvot voivat muuttua ajan myötä projektin kustannusrakenteiden muuttuessa, mikä voi lopulta vaikuttaa tuloutukseen. Tämän vuoksi ajan myötä -tuloutusmenetelmää ei sovelleta ennen kuin määritelty valmiusastekynnys on saavutettu tai kun projektin lopputulosta ja kustannusrakennetta ei pystytä arvioimaan luotettavasti.

Sopimukseen perustuvien saatavien arvonalentumisen arviointi sisältää johdon ennusteita ja harkintaa projekti- ja tuotantovaiheen rahavirtojen ajoituksesta sekä tuotannon volyymin ja kannattavuudesta.

Myyntituotot jaoteltuna tuloutuskategorioiden 2025 ja 2024 on esitetty alla.

	2025	Oikaistu 2024
	€000	€000
Suoriteveloitteet, jotka täytetty yhtenä ajankohtana	317 593	241 525
Suoriteveloitteet, jotka täytetty ajan kuluessa	5 400	8 636
Korkotuotto merkittävästä rahoituskomponentista	2 549	1 690
Myyntituotot yhteensä	325 542	251 852

Sopimukseen perustuvat saamiset ja velat 31.12.2025 ja 31.12.2024 on esitetty alla. Taulukossa on esitetty nettovaikutus projektien sisällä.

	31.12.2025	31.12.2024
	€000	€000
Sopimukseen perustuvat saamiset ja velat		
Saamiset asiakkailta		
<i>Saamiset asiakassopimuksista</i>	17 492	27 540
Sopimukseen perustuvat saamiset	<u>17 492</u>	<u>27 540</u>
Pitkäaikainen	12 026	17 405
Lyhytaikainen	<u>5 466</u>	<u>10 134</u>
	<u>17 492</u>	<u>27 540</u>
Velat asiakkaille		
<i>Velat asiakassopimuksista</i>	7 753	80 265
<i>Saamiset asiakassopimuksista</i>	<u>-3 527</u>	<u>-33 308</u>
Sopimukseen perustuvat velat	<u>4 226</u>	<u>46 956</u>
Pitkäaikainen	1 366	13 630
Lyhytaikainen	<u>2 860</u>	<u>33 326</u>
	<u>4 226</u>	<u>46 956</u>
Velat asiakkaille merkittävästä rahoituskomponentista		
Pitkäaikainen korkovelka	-	3 445
Lyhytaikainen korkovelka	<u>-</u>	<u>4 410</u>
	<u>-</u>	<u>7 854</u>
Sopimukseen perustuvat velat sisältäen merkittävän rahoituskomponentin		
Pitkäaikainen	1 366	17 075
Lyhytaikainen	<u>2 860</u>	<u>37 736</u>
	<u>4 226</u>	<u>54 811</u>

Tilikauden 2025 alussa sopimukseen perustuvissa veloissa olleesta 80,3 miljoonasta 31,3 miljoonaa tuloutettiin 2025 aikana (jatkuvat toiminnot). Velkasaldo oli 31.12.2025 yhteensä 7,8 miljoonaa, ja se liittyi kokonaan RKS -liiketoiminta-alueeseen IONCORin myynnin ja Valmet Automotiven asiakassopimusten päättymisen jälkeen.

TULOVIRRAT

Konserni on tunnistanut useita tulovirtoja ajan kuluessa ja yhtenä ajankohtana tapahtuvien suoritevelvoitteiden täyttämisloukkien puitteissa. Nämä tulovirrat kuvaavat suoritevelvoitteita ja näiden suoritevelvoitteiden täyttämisen ajoitusta sekä niihin liittyvien transaktiohintojen kohdistamista.

Konsernin tulovirrat on esitetty seuraavasti:

Tulovirta	Kuvaus	Liiketoiminta-alue	Tuloutusajankohta
Sopimusvalmistus	Kokoonpanopalvelut ja logistiikka	Valmet Automotive	Yhtenä ajankohtana
Tuotemyynti	Katot, varaosat, tuotanto-osat ja muut	Valmet Automotive, Roof & Kinematic Systems	Yhtenä ajankohtana
Suunnittelupalvelut	Suunnittelu- ja kehitystyö, konseptityö, työkaluhankinnat asiakkaille	Valmet Automotive, Roof & Kinematic Systems	Ajan kuluessa
Tuotannollistamis- palvelut (ei tulouteta erikseen)	Sopimusvalmistusta tai tuotantoa edeltävät valmistavat palvelut	Valmet Automotive, Roof & Kinematic Systems	Sopimusvalmistuksen ja tuotemyynnin osa
Lyhytaikaiset ja/tai määrältään pienet sopimukset	Pienet tai lyhytkestoiset suunnittelu- tai muut projektit	Valmet Automotive, Roof & Kinematic Systems	Yhtenä ajankohtana

Tuloutusmetodi vaihtelee riippuen asiakkaan kanssa sovitusta ehdoista. Monet sopimukset kattavat koko asiakkaalle toimitettavan toimintaketjun. Esimerkiksi sopimusvalmistussopimukset kattavat tavallisesti tuotannon valmisteluvaiheen, jota kutsutaan tuotannollistamiseksi, kokoonpanotyön ja logistiikan. Järjestelmätoimitajasopimuksissa voi olla useita osia alkaen tuotteen suunnittelu- ja kehitystyöstä ja edeten tuotannollistamistyön ja mallikohtaisten laitteiden hankintamyynnin kautta tuote- ja varaosamyyntiin. Jos asiakas on sitoutunut vain osaan runkosopimuksen toimituksista, sopimus tuloutetaan erikseen vain sitoumuksen kattavalta osuudelta. Kun asiakkaan sitoutuminen kattaa koko runkosopimuksen tai suuria osia siitä, sopimukset saatetaan katsoa yhdeksi sopimuskokonaisuudeksi, vaikka asiakas tekisi tilauksensa vaiheittain.

Sopimusvalmistuksen tuloutus tapahtuu, kun kokoonpanopalvelun määräysvalta on siirtynyt ajoneuvojen tai akkujen luovutuksen yhteydessä. Myyntihinta koostuu sopimusvalmistustuotosta ja asiakasohjatusta materiaalista. Asiakaskohtaiset materiaalit ja osat ostetaan päämieheltä tai päämiehen valitsemilta toimittajilta päämiehen neuvottelemilla hinnoilla. Ne myydään päämiehelle marginaalia lisäämättä ja

sisältyvät bruttomyyntiin, mutta eivät liikevaihtoon.

Tuotemyynnit mm. kattojen ja varaosien myynnistä tuloutetaan, kun määräysvalta tuotteeseen on siirtynyt tuotteen luovutuksen yhteydessä. Kun tuotemyynti edellyttää myyntiä edeltävää tuotannollistamista, se tuloutetaan tuotteen yhteydessä.

Sopimusvalmistus ja tuotemyynnit maksetaan toimitusten jälkeen.

Suuret sopimusvalmistussopimukset saattavat sisältää merkittäviä ennakkomaksuja tuotannon valmistelua ja tarvittavien tuotekohtaisten koneiden ja laitteiden hankintaa varten. Näiden päämiehen kanssa sovittujen ennakkomaksujen voidaan katsoa luovan merkittävän rahan aika-arvon ja siten sisältävän merkittävän rahoituskomponentin. Näissä tapauksissa esitetään rahoituskulu korkokuluna ja velkana. Merkittävän rahoituskomponentin vaikutus esitetään bruttomyyntissä sekä liikevaihdossa ja eikä sillä ole vaikutusta koko sopimuksen elinkaaren nettotulokseen.

Suunnittelupalveluja koskeissa sopimuksissa asiakas saa hyödyn samanaikaisesti suorituksen yhteydessä ja konserni saa oikeuden maksuun tehdyn työn osalta, ja tätä vastaava tuloutus tapahtuu ajan kuluessa. Edistyminen mitataan panosmenetelmällä. Sopimusten maksuehdot ovat joko maksu luovutettaessa tai sopimuksen tarkistuspisteissä palvelun tuottamisen aikana ja ne seuraavat tavallisesti täytettävän suoritevelvoitteen määräysvallan siirtymistä.

Asiakkailta saadut korvaukset myyntimäärien, tuotantokausien tai muista sopimukseen perustuvista muutoksista kirjataan liikevaihtoon ja bruttomyyntiin, kun vastaavat suoritevelvoitteet on täytetty.

Tuotannollistamis-tulovirta, joka ei ole itsenäinen tulovirta, sisältää tuotantoa edeltävät toiminnot ja tuotannon suunnittelutyön, joka tarvitaan, jotta tuotantolinjat ja -tilat saadaan valmiiksi tuotantoa varten. Palvelu myydään tavallisesti sopimusvalmistus- tai kattojärjestelmätoimitussopimusten osana. Tuotannollistamisen ei katsota muodostavan erillistä luovutuksen kohdetta eli erotettavaa suoritevelvoitetta, vaan tuotannollistaminen on osa tuotemyyntiä tai sopimusvalmistusta. Tuloutus alkaa tuotannon alkaessa ja tapahtuu tuotteen luovutushetkellä yhtenä ajankohtana.

4 VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

Vertailukelpoinen liikeulos ja vertailukelpoinen käyttökate esitetään ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotta nämä tunnusluvut kuvaisivat mahdollisimman hyvin varsinaisen liiketoiminnan tulosta.

	2025	Oikaistu 2024
	€000	€000
Vertailukelpoinen liikevoitto	16 157	-20 091
Uudelleenjärjestelykustannukset	-5 184	-5 090
Neuvonantajakulut	-570	-3 010
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-5 754	-8 100
Liikevoitto	10 403	-28 191
Vertailukelpoinen käyttökate	50 006	13 118
Uudelleenjärjestelykustannukset	-5 184	-5 090
Neuvonantajakulut	-570	-3 010
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-5 754	-8 100
Käyttökate	44 252	5 018

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät yleisiä molemmissa liiketoiminta-alueissa tehtyjä toiminnan sopeutustoimenpiteitä. Yleiset sopeutustoimenpiteet johtuivat taantuvista automarkkinoista sekä valmistussopimusten päättymisestä ja uuden strategian ja liiketoimintamallin käyttöönotosta Valmet Automotive liiketoiminta-alueessa.

5 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

LASKENTAPERIAATTEET

Muut liiketoiminnan kulut kirjataan kululajipohjaisesti kulutileille, ellei niiden katso-
ta olevan tulojen oikaisueriä.

Julkiset avustukset tuloutetaan, kun on saatu riittävä varmuus siitä, että avustus
saadaan ja että kaikki siihen liittyvät ehdot on täytetty.

Kun avustus liittyy kuluihin, se tuloutetaan tuottona sen ajanjakson kuluessa, jona
avustukseen liittyvät kulut syntyvät ja kirjataan kuluiksi. Kun avustus liittyy käyttö-
omaisuuteen, hankintaan saatu investointiavustus kirjataan hankintamenon vähen-
nykseksi.

Tutkimuskulut kirjataan kuluksi, kun ne ovat syntyneet. Kehityskulut kirjataan
yleensä kuluksi, kun ne ovat syntyneet. Ne voidaan aktivoida vain, kun tietyt talou-
delliset ja tekniset edellytykset täyttyvät kokonaisuudessaan.

Liiketoiminnan muut tuotot

	2025	Oikaistu 2024
	€000	€000
Vuokratuotot	157	25
Julkiset avustukset	848	78
Saadut korvaukset toimittajilta	2 197	1 420
Muut tuotot	2 689	610
Yhteensä	5 891	2 772

Julkiset avustukset liittyvät lähinnä Business Finland –projekteihin. Saadut korvauk-
set toimittajilta liittyvät saatuihin korvauksiin esimerkiksi laatuun liittyvistä seikoista.
Muut tuotot sisältävät lähinnä romumetallin myyntituottoja sekä siirtymävaiheen
palvelumyyntiä ja muuta laskutusta IONCOR Oy:lle.

Liiketoiminnan muut kulut

	2025	Oikaistu 2024
	€000	€000
Kiinteistöjen käyttö- ja ylläpitokustannukset	-12 044	-12 830
Ulkoiset palvelut	-15 338	-15 766
ICT kulut	-7 967	-7 890
Kalustohankinnat ja -vuokrat	-3 262	-4 081
Muut henkilöstökulut	-2 872	-2 112
Vakuutuskulut	-1 770	-2 517
Matkakulut	-980	-1 306
Muut kulut	-6 414	-5 256
Yhteensä	-50 647	-51 758

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot

Tutkimus- ja kehittämistoiminnat sisältävät yleiset tutkimus- ja kehittämismenot, omat aktivoidut kehittämisprojektit ja asiakasprojektien osana tehtävän kehittämis-toiminnan.

Asiakasprojektien osana tehtävä kehittämistoiminta liittyy RKS-liiketoimin-ta-alueen järjestelmätoimittaja -asiakasprojektien osana tehtyyn tekniseen kehittä-mistyöhön, joihin liittyvät kustannukset kirjataan joko kuluksi tai aktivoidaan myyn-tisopimussaamisena.

Raportointikausien tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot on kuvattu alla.

Tutkimus- ja kehittämismenot	2025	Oikaistu 2024
	€000	€000
T&K ulkoiset kulut	-682	-67
T&K palkat	-1 659	-138
Tutkimus- ja kehittämismenot	-2 341	-205
Muu kehittämistoiminta, asiakasprojektit, kuluksi kirjatut	-2 102	-4 701
Muu kehittämistoiminta, asiakasprojektit, aktivoidut	-1 092	-1 810
Muu kehittämistoiminta	-3 194	-6 511
T&K Yhteensä	-5 535	-6 716

Lakisääteisen tilintarkastajan palkkiot

Lakisääteisen tilintarkastajan palkkiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2025	Oikaistu 2024
	€000	€000
Tilintarkastus	-393	-387
Veroneuvonta	-26	-23
Muut palvelut	-28	-66
Yhteensä	-447	-476

6 HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

6.1 YHTEENVETO

LASKENTAPERIAATTEET

Palkat, työsuhde-etuudet, niihin liittyvät sosiaaliturvamaksut ja eläkevastuut kirjataan kuluksi työn tekemistä vastaavalle kaudelle.

Eläke- ja muut etuusperusteiset työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 7.

	2025	Oikaistu 2024
	€000	€000
Palkat ja palkkiot	-71 538	-68 158
Osakeperusteiset maksut (Liitetieto 6.2)	-	439
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet (Liitetieto 7)	-173	-425
Henkilöstösivukulut	-4 129	-3 494
Eläkekulut, maksuperusteiset	-9 821	-8 872
Yhteensä	-85 660	-80 509

	2025	Oikaistu 2024
Henkilöstön lukumäärä, aktiivinen, keskimäärin*	1 411	1 594

*Aktiivisen henkilöstön lukumäärä ei sisällä vuokratyövoimaa eikä lomautettuna olevaa henkilöstöä eikä muita tilapäisiä henkilöstön poissaoloja.

6.2 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

LASKENTAPERIAATTEET

Kannustinjärjestelyt, jotka edellyttävät käteismaksujen suorittamista oletusarvoisen osakkeen tai synteettisen instrumentin hinnan perusteella, käsitellään käteisvaroina maksettavina osakeperusteisina järjestelyinä. Tällaisten järjestelyjen alkuperäinen käypä arvo myöntämispäivänä lasketaan käyttämällä arvioita synteettisten optioiden arvosta. Velan myöntämispäivän käypä arvo kirjataan oikeuden syntymisajanjaksolle. Kunkin tilikauden lopussa kirjatun velan käypä arvo arvostetaan uudelleen. Uudelleenarvostaminen koskee kirjattua osuutta oikeuden suorittamispäivään asti. Mahdolliset peruutukset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

JOHDON TEKEMÄT MERKITTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET

Synteettisten optioiden arvostus määräytyy ulkopuolisten neuvonantajien avustuksella, jotka arvioivat järjestelyn vuosittain käyttämällä useita oletuksia, kuten diskonttauskorroa, odotettuja tulevia kassavirtoja, vertaisryhmän osakkeiden arvostusta ja muita tekijöitä. Monet näistä oletuksista vaativat myös johdon harkintaa. Tästä johtuen taseeseen kirjattu velka on herkkä muutoksille.

Konsernin vuonna 2021 perustettu käteisvaroina maksettava osakeperusteinen optiojärjestelmä purettiin elokuussa 2025 ilman tulos- tai tasevaikutusta. Järjestelyn velka 31.12.2024 oli 0,0 miljoonaa euroa.

7 ELÄKKEET JA MUUT ETUUSPOHJAISET TYÖSUHDE-ETUUKSET

LASKENTAPERIAATTEET

Eläkejärjestelyt jaetaan etuus- ja maksupohjaisiin järjestelyihin. Maksupohjaisessa järjestelyssä konserni maksaa suoritukset erillisille vakuutusyhtiöille tai itsenäisille rahastoille. Konsernilla ei ole mitään veloitteita suorittaa lisämaksuja, jos maksujen saajalla ei ole riittäviä varoja maksaa työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia. Kaikki muut kuin nämä ehdot täyttävät järjestelyt katsotaan etuus pohjaisiksi.

Useimmat järjestelyt, sisältäen Suomen TyEL-järjestelyn, ovat maksupohjaisia järjestelyitä, joissa konserni maksaa suoritukset erillisille varoja hallitseville yhteisöille. Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt maksut kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jota ne koskevat.

Suomessa työntekijät ovat oikeutettuja palvelusvuosilisään, kun määrätyt palveluvuodet tulevat täyteen järjestelyn sääntöjen mukaan. Palvelusvuosijärjestelyn menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi henkilöstön palvelusvuosien mukaan jakotettuina. Kokemuspohjan ja vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteiden muutoksiin pohjautuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tulosvaihteisesti.

JOHDON TEKEMÄT MERKITTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET

Etuus pohjaisen palvelusvuosilisäjärjestelyn veloitteet on määritelty vuosittain ulkopuolisten vakuutusmatemaatikkojen toimesta, jotka laskevat veloitteen määrän käyttäen useita oletuksia, kuten diskonttokorko, palkkaindeksien kehitys ja muut vakuutusmatemaattiset tekijät. Monet näistä oletuksista edellyttävät myös johdon harkintaa. Lisäksi johdon harkintaa vaaditaan henkilöstön vaihtuvuuden osalta. Näin ollen tilinpäätökseen kirjattu veloitteen määrä on herkkä muutoksille.

Suomessa tietyt työntekijät ansaitsevat lisäetuuden palveluvuosilisäjärjestelyn sääntöjen mukaisesti. Työnantaja on sitoutunut maksamaan etuuden tietyn työsuoloajan täytyessä. Etuus perustuu sovittuun rahamäärään kymmenen palveluvuoden jälkeen ja se kasvaa, kun työsuhde on kestänyt 15, 20 ja 25 vuotta. Etuusmaksuja jatketaan työsuhteen päättymiseen tai eläkeikään saakka ja niitä maksetaan työntekijöille joko kerran vuodessa tai kuukausittain.

Palveluvuosilisäjärjestelyn veloitteet on esitetty alla olevassa taulukossa.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>€000</u>	<u>€000</u>
1.1. tasearvo	3 861	3 480
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	188	194
Nettokorot	60	82
Vaikutukset järjestelyn supistamisesta	-305	-142
Vakuutusmatemaattiset muutokset	230	292
Muut muutokset	31	87
Yhteensä esitetty tuloslaskelmassa (-tuotto, +kulu)	205	512
Työnantajan suorittamat maksut	-506	-504
Myydyt toiminnot	-937	373
31.12. tasearvo	2 623	3 861

Diskonttokorko on määritetty käyttäen Bloomberg € EU Corporate AA+, AA, AA-tuotokäyriä. Arvioitu etuusveloitteen kesto on otettu huomioon. Diskonttokorko oli 2,9 % (2,7 %) 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella.

8 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

LASKENTAPERIAATTEET

Rahoituskustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät. Rahoituskulut koostuvat koroista ja muista kuluista, joita syntyy luottoihin liittyen. Osakeomistusten myynneistä syntyvät tappiot kirjataan rahoituskuluihin ja vastaavat voitot rahoitustuottoihin.

Konserni on valinnut saatujen ja maksettujen korkojen luokittelemisen liiketoiminnan kassavirtaan kuuluviksi.

Rahoitustuotot	2025	Oikaistu 2024
	€000	€000
Saadut osingot	30	5
Rahoituksen kurssierot	101	253
Korkotuotot	472	883
Käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien nettovoitto	37	-
Yhteensä	641	1 142

Rahoituskulut	2025	Oikaistu 2024
	€000	€000
Lainojen korkokulut	-5 799	-7 411
Vuokrasopimusvelkoihin liittyvät korkokulut	-486	-218
Korkokulut, merkittävä rahoituskomponentti	-532	-1 171
Muut korkokulut	-1 371	-26
Yhteensä	-8 187	-8 826
Rahoituksen kurssierot	-	-53
Muut rahoituskulut	-433	-799
Yhteensä	-8 621	-9 678

9 TULOVEROT

9.1 TULOVEROKULUT

LASKENTAPERIAATTEET

Konsernin tuloslaskelmassa esitetään tuloveroina konserniyhtiöiden tilikauden verotettavia tuloksia vastaavat verot ja laskennallisten verojen muutokset. Laaja tuloslaskelma sisältää laajaan tuloslaskelmaan kuuluvien erien verot.

Tilikauden verot sisältävät konserniyhtiöiden verotettavasta tuloksesta lasketut verot ja aikaisempien vuosien verojen oikaisut. Verosaamiset ja -velat kirjataan verottajalta saatavien tai verottajalle maksettavien ennakoitujen määrien mukaisesti.

Laskennalliset verot on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa.

JOHDON TEKEMÄT MERKITTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET

Konserni arvioi todennäköisyyden, jolla paikallinen veroviranomainen tai veroviranomaiset, kun kyseessä on valtion rajan ylittävä käsittely, hyväksyy kirjanpitoon viedyn verokäsittelyn. Verokäsittely kirjataan vain, kun on todettu, että asianmukainen veroviranomainen tai veroviranomaiset todennäköisesti hyväksyvät verokäsittelyn.

Merkittävää johdon harkintaa vaaditaan sen toteamiseen, millä todennäköisyydellä esitetty verokäsittely voidaan kirjata, ottaen huomioon todennäköisyyden, jolla asianmukainen veroviranomainen tulee hyväksymään suunnitellun verokäsittelyn. Siinä tapauksessa, että veroviranomaisen hyväksyntää ei saadakaan, on tulevien tilikausien maksettavia veroja oikaistava.

Tärkeimmät tuloverojen osatekijät 31.12.2025 ja 31.12.2024 päättyneiltä vuosilta ovat seuraavat:

	2025	Oikaistu 2024
	€000	€000
Tuloslaskelma		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-2 652	-541
Edellisten tilikausien verot	794	126
Tilikauden verot	-1 857	-415
Verosaamisten muutos muista väliaikaisista eroista	-1 678	-478
Verovelkojen muutos muista väliaikaisista eroista	109	1 087
Laskennalliset verot yhteensä	-1 569	609
Tuloslaskelman verot yhteensä, jatkuvat toiminnot	-3 427	193

Jatkuvien toimintojen tuloverokulun ja kirjanpidon tuloksesta Suomen 2025 yhtiöverokannalla lasketun tuloveron täsmäytyslaskelma esitetään alla.

	2025	Oikaistu 2024
	€000	€000
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	2 423	-36 728
Verot laskettuna Suomen verokannalla (20%)	-485	7 346
Edellisten tilikausien verot	794	126
Verovapaat tuotot	6	1
Kirjaamaton veronalainen tulo	-	-3 070
Vähennyskelvottomat kulut	-565	-562
Aiemmin kirjaamattomien väliaikaisten erojen hyödyntäminen	31	50
Aiemmin kirjattujen väliaikaisten erojen purkaminen	-2 432	-1 034
Tuloveroihin kirjaamattomat tilikauden tappiot	-847	-2 650
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	72	-13
Tuloslaskelman verot yhteensä, jatkuvat toiminnot	-3 427	194
Efektiivinen verokanta %	N/A	N/A

9.2 LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENTAPERIAATTEET

Laskennallinen verovelka tai -saatava on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaatava vain arvioidun todennäköisen käytettävissä olevan verohyödyn suuruisena.

Laskennallisen verosaatavan kirjaamisedellytykset arvioidaan tilinpäätöspäivinä ja sen määrää vähennetään siltä osin, kun ei ole enää todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennallinen verosaatava voidaan hyödyntää. Kirjaamattomat laskennalliset verosaatavat arvioidaan tilinpäätöspäivänä ja kirjataan siltä osin, kun on tullut todennäköiseksi, että tulevat verotettavat tulot ovat käytettävissä verosaamisen käyttämiseen.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot voidaan hyödyntää.

JOHDON TEKEMÄT MERKITTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET

Konserni arvioi tuloveron määrän kaikissa maissa, joissa se toimii. Tämä prosessi sisältää sekä tilikaudelta maksettavien verojen arvioinnin että kirjanpidon ja verotuksen välisten väliaikaisten jaksotuserojen arvioinnin. Jaksotuserot syntyvät erilaisesta kirjanpito- ja verotuskäsittelystä, esim. sellaisten erien kuin tulojaksotusten ja kustannusvarausten osalta. Nämä erot johtavat laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin, jotka voidaan kirjata konsernitaseeseen. Laskennallisen verosaatavan käyttömahdollisuus tulevista verotettavista tuloista arvioidaan ja siltä osin, kun käyttömahdollisuutta ei katsota olevan, ei laskennallista verosaatavaa kirjata.

Merkittävää johdon harkintaa tarvitaan määrittämään laskennallisten verosaatavien kirjaamisperusteet, ottaen huomioon tulevien verotettavien tulojen todennäköinen ajankohta ja taso yhdessä tulevien verosuunnittelustrategioiden kanssa. Siinä tapauksessa, että todelliset tulokset eroavat tehdyistä arvioista, laskennallisia verosaamia joudutaan muuttamaan tulevina tilikausina. Lopputulokseen voivat myös vaikuttaa tulevat muutokset verolaeissa, joita sovelletaan niillä lainkäyttöalueilla, joilla konserni toimii.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on esitetty alla olevassa taulukossa.

2025 Laskennalliset verosaamiset

	1.1.2025	Kirjattu tulos- laskelmaan	Myydyt toiminnot	Kurssierot	31.12.2025
Henkilöstöetuudet	908	-76	-187	2	646
Aineellinen käyttöomaisuus	6 175	418	-365	-	6 228
Vahvistetut tappiot	6 996	-2 432	-4 564	-	-
Vuokrasopimukset	142	31	-114	0	60
Varaukset	5 192	1 248	-3 400	13	3 052
Myyntituotot	3 121	-812	-634	6	1 681
Muut väliaikaiset erot	84	-55	-13	1	18
Yhteensä	22 619	-1 678	-9 277	20	11 684

2025 Laskennalliset verovelat

	1.1.2025	Kirjattu tulos- laskelmaan	Myydyt toiminnot	Kurssierot	31.12.2025
Aineellinen käyttöomaisuus	2 511	-63	-1 028	0	1 420
Käypään arvoon arvostaminen	424	0	-424	-	-
Myyntituotot	901	-45	-856	1	-
Yhteensä	3 836	-109	-2 308	1	1 420

2024 Laskennalliset verosaamiset

	1.1.2024	Kirjattu tulos- laskelmaan	Myydyt toiminnot	Kurssierot	31.12.2024
Henkilöstöetuudet	870	35	-	3	908
Aineellinen käyttöomaisuus	5 590	586	-	-	6 175
Vahvistetut tappiot	3 466	3 530	-	-	6 996
Vuokrasopimukset	152	-9	-	-	142
Varaukset	3 828	1 343	-	20	5 192
Myyntituotot	3 782	-662	-	2	3 121
Muut väliaikaiset erot	411	-333	-	6	84
Yhteensä	18 099	4 489	-	30	22 618

2024 Laskennalliset verovelat

	1.1.2024	Kirjattu tulos- laskelmaan	Myydyt toiminnot	Kurssierot	31.12.2024
Aineellinen käyttöomaisuus	7 816	-5 310	-	6	2 511
Käypään arvoon arvostaminen	622	-198	-	-	424
Myyntituotot	2 429	-1 527	-	-1	901
Yhteensä	10 866	-7 035	-	5	3 836

Johto on arvioinut yhtiöiden verotappioiden hyödynnettävyyttä laskennallisen verosaatavan kirjaamista varten. Arviointi on tehty yhtiökohtaisesti. Konsernilla oli 31.12.2025 yhteensä 40,9 (36,1 oikaistu) miljoonaa euroa verotappioita, joista 24,8 (25,0 oikaistu) miljoonaa euroa on käytettävissä ilman määräaikaa tulevia voittoja vastaan niissä yhtiöissä, joissa tappiot syntyivät. Verotappioista 16,1 (11,0 oikaistu) miljoonaa euroa vanhenee kymmenen vuoden kuluessa tappioiden syntymisvuosista 2023–2025. Verotappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaatavaa.

Konserni oli 31.12.2024 kirjannut laskennallista verosaatavaa yhteensä 2,4 miljoonaa euroa.

10 TYTÄRYHTIÖT

10.1 TYTÄRYHTIÖTIEDOT

Konsernin tilinpäätös sisältää seuraavat yhtiöt:

% omistusosuus
31.12.2025

Nimi	Päätoiminto	Kotivaltio	Konserni	Emoyhtiö
Emoyhtiö				
Valmet Automotive Oyj	Suunnittelu- ja valmistusratkaisut; konsernipalvelut	Suomi		
Tytäryhtiöt				
Valmet Automotive GmbH	Roof & Kinematic Systems	Saksa	100%	100%
Valmet Automotive Sp. z o.o.	Roof & Kinematic Systems	Puola	100%	100%
Valmet Automotive Management GmbH	Ei operatiivinen	Saksa	100%	100%



10.2 YRITYSHANKINNAT JA –MYYNIT

LASKENTAPERIAATTEET

Tytäryhtiösjoiitukset käsitellään hankintamenomenetelmää käyttäen ja arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Luovutetun vastikkeen ja saadun nettovarallisuuden käyvän arvon mahdollinen erotus kirjataan liikearvoksi. Tilikauden aikana hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun määräysvalta on saatu, ja myydyt tytäryhtiöt määräysvallan menettämiseen asti. Kun määräysvalta menetetään, kaikki luovutettuun tytäryhtiöön liittyvät varat ja velat kirjataan pois taseesta. Luovutetun toiminnan tulos esitetään erillään jatkuvista toiminnoista ja se sisältää lopetettujen toimintojen verojen jälkeisen tuloksen sekä omaisuuserien luovutuksesta kirjatun voiton tai tappion. Vertailukauden tuloslaskelma, rahavirtalaskelma ja niihin liittyvät liitetiedot oikaistaan poistamalla lopetettujen toimintojen osuus.

JOHDON TEKEMÄT MERKITTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen nettovarojen käyvän arvon määrittäminen perustuu vastaavien omaisuuserien (aineelliset hyödykkeet) markkina-arvoon tai arvioon odotettavissa olevista kassavirroista ja tuotoista (aineettomat hyödykkeet). Arvioinnin laatii ulkopuolinen neuvonantaja. Johdon harkintaa tarvitaan odotettujen kassavirtojen laskelmissa, ja olosuhdemuutoksilla voi olla merkittävä vaikutus näihin arvioihin.

Konserni ei tehnyt yrityshankintoja vuosina 2025 tai 2024. Vuonna 2025 konserni myi IONCOR liiketoimintansa. Vuonna 2024 ei tehty divestointeja.

IONCOR -akkuliiketoiminnan myynti

Elokuussa 2025 Valmet Automotive Oyj sopi IONCOR-akkuliiketoimintansa myymisestä IC Holding Oy:lle (Suomen valtion omistama yhtiö), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle sekä Pontos Oy:lle. Kaupan täytäntöönpanopäivä oli 29.8.2025. Luovutus käsitti IONCOR Oy:n sekä sen tytäryhtiöt Saksassa ja Puolassa.

IONCOR-akkuliiketoiminnan myynti toteutettiin osana konsernin strategista uudelleensuuntautumista, jossa painopiste siirtyy autoteollisuuden sopimusvalmistukseen ja järjestelmätoimituksiin, kun samalla haetaan laajentumista perinteisen autoteollisuuden ulkopuolisille teollisuudenaloille. Järjestely tukee myös konsernin tavoitetta yksinkertaistaa liiketoimintarakennettaan sekä parantaa taloudellista ja operatiivista joustavuuttaan muuttuvassa autoteollisuuden toimintaympäristössä.

IONCOR-akkuliiketoiminta on luokiteltu myydyksi toiminnoksi. Sen tulos esitetään konsernin tuloslaskelmassa erillään jatkuvista toiminnoista, ja vertailutiedot vuodelta 2024 on oikaistu vastaavasti.



Myytyjen toimintojen nettovarot	2025	
	€000	
Pitkäaikaiset varat	135 518	
Lyhytaikaiset varat	106 302	
Pitkäaikaiset velat	-41 781	
Lyhytaikaiset velat	-199 303	
Muuntoerot	41	
Nettovarot	777	
Myytyjen toimintojen myyntivoitto	2025	
	€000	
Myyntihinta	35 000	
Nettovarot	-777	
Myyntiin kulut	-570	
Myyntivoitto	33 652	
Nettorahavirta myytyjen toimintojen myynnistä	2025	
	€000	
Myyntihinta	35 000	
Myytyjen toimintojen rahavarat	-11 826	
Nettorahavirta	23 174	
Nettotulos myytyjen toimintojen myynnistä	2025	2024
	€000	€000
Liikevaihto	121 429	259 555
Kulut	-125 771	-316 990
Tappio ennen veroja	-4 342	-57 435
Tuloverot	320	10 949
Tilikauden tappio	-4 022	-46 485
Voitto myytyjen toimintojen myynnistä	33 652	-
Tilikauden tulos myydyistä toiminnoista	29 630	-46 485
Nettorahavirrat myydyistä toiminnoista	2025	2024
	€000	€000
Liiketoiminnan rahavirta	7 226	35 319
Investointien rahavirta liittyen myytyihin toimintoihin	-8 916	-6 986
Investointien rahavirta liittyen myyntiin	23 174	-
Investointien kassavirta	14 258	-6 986
Rahoituksen rahavirta	-4 049	-5 250
Nettorahavirta	17 435	23 083

Rahoituksen rahavirta koostuu pääosin leasing-maksuista.

11 VUOKRASOPIMUKSET

LASKENTAPERIAATTEET

Konserni arvioi, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus vuokrasopimuksen määritelmään perustuen. Sopimus on vuokrasopimus tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Konserni on valinnut soveltaa IFRS 16 -tilinpäätösstandardia vain aineellisiin hyödykkeisiin soveltaen standardin sallimaa helpotusta.

Vuokralleottajana konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän, joka vastaa konsernin oikeutta käyttää kohdeomaisuuserää ja vuokrasopimusvelan, joka vastaa konsernin veloitetta suorittaa vuokran maksut.

Vuokrasopimukset aktivoidaan sopimuksen alkaessa taseeseen käyttöomaisuuserän käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Hankitut hyödykkeet poistetaan joko niiden taloudellisena pitoaikana tai vuokrasopimuksen keston mukaisesti, jos tämä on lyhyempi. Maksettavat vuokraerät jaetaan velan lyhennykseen ja rahoituskuluun siten, että tilikausittain jäljelle olevalle velalle muodostuu sama korkoprosentti. Vuokraveloitteet rahoituskuluilla vähennettynä sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Korko kirjataan tuloslaskelmaan vuokrasopimuksen ajalle jaksotettuna.

Konserni on valinnut soveltaa kirjaamista koskevaa helpotusta lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin, jotka kirjataan kuluksi niiden syntyessä, eikä niitä kirjata kohdeomaisuuseriin eikä velkoihin. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ovat sopimuksia, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta, ja joihin ei sisälly ostooptiota. Vähäarvoiset vuokrasopimukset ovat sopimuksia, joissa yksittäisen omaisuuserän arvo ei uutena ylitä 5 000 euroa.

Konserni on valinnut soveltaa IFRS 16:n sallimaa apukeinoa ja olla erottelematta vuokrasopimuksissa muita kuin vuokrasopimuskomponentteja varsinaisista vuokrasopimuskomponenteista. Tunnistetut ei-vuokrasopimuskomponentit kattavat kaikkien sellaisten palveluiden maksut, jotka ovat osa vuokrasopimusta, kuten esimerkiksi yleiset ylläpitokustannukset ja hoitovastikkeet. Kaikki olennaiset ei-vuokrasopimuskomponentit analysoidaan ja varmistetaan, että niiden luokittelu on asianmukainen. Sellaisten palveluiden, jotka voidaan hankkia erikseen, kuten vuokratun tilan siivous, koneiden huolto ja sähkö, ei katsota kuuluvan vuokrasopimukseen ja ne kirjataan kuluksi.

Vuokrien maksut diskontataan vuokrasopimuksen sisäisellä korolla, jos se voidaan määritellä. Muuten laskettaessa vuokrasopimusvastuun nykyarvoa ja korkokustannusta sovelletaan kaikkiin vuokrasopimuksiin sellaisen lisärahoituksen kuluja, joka kuvastaa yksikkökohtaisia tekijöitä, maata ja vuokra-aikaa.

Kun konserni toimii vuokralleantajana, konserni luokittelee vuokrasopimuksen rahoitusleasingsopimukseksi tai operatiiviseksi vuokrasopimukseksi analysoimal-

la vuokralleottajalle siirtyneiden käyttöoikeuksien ehdot. Kun konserni on siirtänyt olennaisilta osin kaikki kohdeomistuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut, vuokrasopimus käsitellään rahoitusleasingsopimuksena. Rahoitusleasingsopimuksen kohteena olevat omaisuuserät kirjataan saamisina, joiden määrä on yhtä suuri kuin nettosijoitus vuokrasopimukseen. Muut vuokrasopimukset käsitellään operatiivisina vuokrasopimuksina, joiden vuokran maksut tuloutetaan tasaerinä vuokra-ajana.

Edelleenvuokraukset, joissa konserni on sekä vuokralleottaja että vuokranantaja, käsitellään erillisinä sopimuksina. Kun edelleenvuokrauksen vuokra-aika kattaa käytännössä kokonaan jäljellä olevan pääsopimuksen vuokra-ajan, pääsopimuksen käyttöoikeusomaisuuserä kirjataan pois ja käsitellään vuokrasopimussaatanavana.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät käyttöoikeusomaisuuserät on eritelty alla olevassa taulukossa. Konsernin vuokrajärjestelyt liittyvät kiinteistöihin ja koneisiin ja kalustoon, jotka sijaitsevat pääasiassa konserniyhtiöiden omissa tiloissa sekä ajoneuvoihin.

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
	€000	€000	€000
Hankintameno			
1.1.2025	47 543	6 666	54 209
Lisäykset	11 572	1 345	12 917
Vähennykset	-3 243	-3 089	-6 332
Myydyt toiminnot	-41 516	-2 618	-44 134
Kurssierot	72	6	79
31.12.2025	14 428	2 310	16 738
Kertyneet poistot ja arvonalennukset			
1.1.2025	-19 607	-2 755	-22 362
Tilikauden poistot	-5 206	-1 763	-6 969
Vähennykset	2 540	1 985	4 525
Myydyt toiminnot	18 223	1 338	19 561
Kurssierot	-2	-2	-5
31.12.2025	-4 053	-1 197	-5 250
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	27 936	3 911	31 847
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	10 375	1 113	11 488
Hankintameno			
1.1.2024	47 083	7 780	54 863
Lisäykset	1 852	4 750	6 602
Vähennykset	-1 394	-5 874	-7 268
Kurssierot	1	10	11
31.12.2024	47 543	6 666	54 209
Kertyneet poistot ja arvonalennukset			
1.1.2024	-14 214	-5 791	-20 006
Tilikauden poistot	-6 420	-2 233	-8 653
Vähennykset	1 028	5 275	6 303
Kurssierot	-1	-5	-6
31.12.2024	-19 607	-2 755	-22 362
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	32 869	1 988	34 857
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	27 936	3 911	31 847

Rakennusten lisäys vuonna 2025 koostui pääosin uudesta RKS:n Zaryn tehtaan leasing-sopimuksesta.

VUOKRASOPIMUSVELAT

Vuokrasopimusvelkojen muutoksen erittely ilman kuluksi kirjattuja lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia on esitetty alla:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€000	€000
Vuokrasopimusvelat 1.1.	32 386	34 726
Lisäykset	12 917	6 602
Vähennykset	-1 829	-980
Maksut	-2 757	-2 792
Myydyt toiminnot	-28 862	-5 175
Kurssierot	75	5
Vuokrasopimusvelat 31.12.	11 929	32 386

VUOKRASOPIMUSTEN KASSAVIRRAT

Alla on esitetty vuokrasopimusten kokonaiskassavirrat, jotka sisältävät vuokran maksut, kuluksi kirjatut lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset.

	<u>2025</u>	<u>Oikaistu 2024</u>
	€000	€000
Vuokranmaksut	-3 243	-3 010
Velan osuus	-2 757	-2 792
Koron osuus	-486	-218
Kuluksi kirjatut lyhytaikaisten kohdeomaisuuserien vuokrasopimukset	-501	-626
Kuluksi kirjatut sopimukset vähäarvoisista kohdeomaisuuseristä	-56	-325
Maksut yhteensä	-3 800	-3 961

OPERATIIVISET VUOKRASOPIMUSVASTUUT

Operatiiviset vuokrasopimusvastuut sisältävät lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset, joihin liittyvät vuokravastuut 31.12.2025 ja 31.12.2024 olivat seuraavat:

	<u>2025</u>	<u>Oikaistu 2024</u>
	€000	€000
Vuoden sisällä erääntyvät	133	486
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	283	460
5 vuoden jälkeen erääntyvät	47	46
	463	993

12 AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

LASKENTAPERIAATTEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä.

Aineellisten hyödykkeiden perusparannusmenot sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen silloin, kun on todennäköistä, että niistä saadaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista. Kaikki muut korjaus- ja ylläpitokustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti syntymisaikaan.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan sopimuksen alkaessa hankintamenoon.

12.1 AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ

	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset aineelliset investoinnit	Yhteensä
	€000	€000	€000	€000	€000
Hankintameno					
1.1.2025	5 164	139 944	501 365	9 759	656 232
Lisäykset	-	11 572	1 345	3 539	16 456
Vähennykset	-	-3 366	-29 443	-1 113	-33 922
Uudelleenryhmittelyt	-	1 329	3 768	-5 097	-
Myydyt toiminnot	-326	-66 148	-169 273	-2 790	-238 537
Kurssierot	2	173	304	49	527
31.12.2025	4 840	83 503	308 065	4 348	400 757
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
1.1.2025	-	-48 378	-393 790	-	-442 168
Poistot ja arvonalentumiset	-	-9 185	-41 972	-1 092	-52 249
Vähennykset	-	2 663	28 299	1 092	32 055
Myydyt toiminnot	-	19 456	132 611	-	152 067
Kurssierot	-	-34	-179	-	-213
31.12.2025	-	-35 477	-275 030	-	-310 509
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	5 164	91 566	107 575	9 759	214 064
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	4 840	48 026	33 035	4 348	90 249
Hankintameno					
1.1.2024	5 217	140 775	487 137	24 797	657 926
Lisäykset	-	1 852	4 754	6 751	13 357
Vähennykset	-59	-4 569	-8 700	-2 271	-15 599
Uudelleenryhmittelyt	-	1 769	17 868	-19 637	-
Kurssierot	7	116	304	120	547
31.12.2024	5 164	139 944	501 365	9 759	656 232
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
1.1.2024	-	-42 051	-322 536	-	-364 587
Poistot ja arvonalentumiset	-	-10 727	-78 274	-2 190	-91 191
Vähennykset	-	4 432	7 210	2 190	13 831
Kurssierot	-	-31	-190	-	-221
31.12.2024	-	-48 378	-393 790	-	-442 168
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	5 217	98 724	164 601	24 797	293 339
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	5 164	91 566	107 575	9 759	214 065

Konsernilla on aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevia sopimukseen perustuvia sitoumuksia 1,0 (3,8) miljoonaa euroa 31.12.2025.

12.2 AINEELLISET HYÖDYKKEET ILMAN KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIÄ

	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset aineelliset investoinnit	Yhteensä
	€000	€000	€000	€000	€000
Hankintameno					
1.1.2025	5 164	92 401	494 699	9 759	602 023
Lisäykset	-	-	-	3 539	3 539
Vähennykset	-	-123	-26 354	-1 113	-27 590
Uudelleenryhmittelyt	-	1 329	3 768	-5 097	-
Myydyt toiminnot	-326	-24 632	-166 655	-2 790	-194 404
Kurssierot	2	101	297	49	449
31.12.2025	4 840	69 075	305 756	4 347	384 019
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
1.1.2025	-	-28 771	-391 035	-	-419 806
Poistot ja arvonalentumiset	-	-3 978	-40 209	-1 092	-45 279
Vähennykset	-	123	26 315	1 092	27 530
Myydyt toiminnot	-	1 233	131 273	-	132 506
Kurssierot	-	-31	-177	-	-208
31.12.2025	-	-31 424	-273 834	-	-305 258
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	5 164	63 630	103 664	9 759	182 218
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	4 840	37 651	31 922	4 347	78 761
Hankintameno					
1.1.2024	5 217	93 692	479 358	24 797	603 064
Lisäykset	-	0	4	6 751	6 755
Vähennykset	-59	-3 175	-2 826	-2 271	-8 331
Uudelleenryhmittelyt	-	1 769	17 868	-19 637	0
Kurssierot	7	115	294	120	536
31.12.2024	5 164	92 401	494 699	9 759	602 023
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
1.1.2024	-	-27 837	-316 744	-	-344 581
Poistot ja arvonalentumiset	-	-4 307	-76 041	-2 190	-82 538
Vähennykset	-	3 403	1 935	2 190	7 528
Kurssierot	-	-30	-185	-	-215
31.12.2024	-	-28 771	-391 035	-	-419 806
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	5 217	65 855	162 613	24 797	258 482
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	5 164	63 630	103 664	9 759	182 218

13 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

13.1 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ

LASKENTAPERIAATTEET

Konsernin aineeton käyttöomaisuus koostuu pääosin liikearvosta, kehittämismenoista, asiakassuhteista, patenteista, lisensseistä ja ohjelmistoista sekä aktivoiduista kehittämiskuluista. Ne on merkitty taseeseen alkupe-
räiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla. Mikäli hyödykkeen hankintaan on saatu avustus, kirjataan se hankintamenon vähennykseksi.

Kehitystoiminta kuuluu olennaisesti asiakasprojekteihin, joissa teknistä kehitystä tehdään läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Tähän liittyvät kulut kirjataan yleensä suoraan kuluiksi. Kehityskulut voidaan kuitenkin aktivoida, kun tietyt taloudelliset ja tekniset edellytykset täyttyvät ja on odotettavissa, että hyödyke tuottaa tulevia taloudellisia hyötyjä. Aktivoidut kehittämiskulut sisältyvät aineettomiin hyödykkeisiin ja on merkitty taseeseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä. Taloudellisen käyttöiän mukaan tehtävät poistot aloitetaan, kun kehitystyö on valmis ja hyödyke on valmis käytettäväksi.



	Liike- arvo	Kehittämismenot	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat oikeudet	Kesken- eräiset aineettomat investoinnit	Yhteensä
	€000	€000	€000	€000	€000	€000
Hankintameno						
1.1.2025	8 741	15 770	6 581	27 742	22 129	80 963
Lisäykset	-	8 007	-	0	722	8 729
Vähennykset	-	-	-	-1 682	-3 090	-4 772
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-	919	-919	-
Myydyt toiminnot	-8 741	-23 777	-6 581	-9 640	-4 678	-44 677
Kurssierot	-	-	-	20	55	75
31.12.2025	-	-	-	17 359	14 219	31 577
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
1.1.2025	-	-	-5 168	-21 930	-	-27 098
Poistot ja arvonalentumiset	-	-834	-440	-2 120	-3 066	-6 461
Vähennykset	-	-	-	1 548	3 066	4 614
Myydyt toiminnot	-	834	-	7 155	-	13 598
Kurssierot	-	-	-	-4	-	-4
31.12.2025	-	-	-	-15 352	-	-15 352
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	8 741	15 770	1 413	5 812	22 129	53 865
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	-	-	-	2 007	14 219	16 226
Hankintameno						
1.1.2024	8 741	9 790	6 581	33 004	15 465	73 581
Lisäykset	-	5 980	-	55	7 968	14 003
Vähennykset	-	-	-	-6 321	-299	-6 620
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-	1 000	-1 000	0
Kurssierot	-	-	-	4	-5	-1
31.12.2024	8 741	15 770	6 581	27 742	22 129	80 963
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
1.1.2024	-	-	-4 508	-24 126	-	-28 634
Poistot ja arvonalentumiset	-	-	-660	-4 079	-299	-5 038
Vähennykset	-	-	-	6 279	299	6 578
Kurssierot	-	-	-	-3	-	-3
31.12.2024	-	-	-5 168	-21 930	0	-27 098
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	8 741	9 790	2 073	8 878	15 465	44 947
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	8 741	15 770	1 413	5 812	22 129	53 865

Kehittämismenot liittyvät kokonaisuudessaan myytyihin toimintoihin. Ne on esitetty saaduilla avustuksilla vähennettynä. Vuoden 2024 lopussa aktivoidut kehittämismenot olivat bruttona 20,9 miljoonaa euroa, saadut avustukset 5,1 miljoonaa euroa ja kehittämismenojen nettoaktiivoinnit 15,8 miljoonaa euroa.

13.2 LIIKEARVO

LASKENTAPERIAATTEET

Yrityshankinnat yhdistellään hankintamenomenetelmää käyttäen. Liikearvo vastaa sitä määrää, jolla yrityshankinnan hankintahinta ylittää hankittujen yritysten yksilöityjen, käypien arvoon arvostettujen varojen ja velkojen määrän.

Liikearvo kuvaa tyypillisesti hankitun markkinaosuuden, liiketoimintaosaamisen ja hankinnasta syntyvien ennakoitujen synergioiden arvoa. Liikearvon kirjanpitoarvo testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain.

Liikearvo kohdistetaan kassavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), joiksi konserni laskee liiketoiminta-alueet. Hankintahetken liikearvolaskelma on tehty hankituista varoista ja niitä vastaavista laskennallista veroista hankintahetken kirjanpitoarvoihin, joita on oikaistu vastaamaan käypiä arvoja.

Jos CGU myydään kokonaisuudessaan, vastaava liikearvo kirjataan kokonaan pois. Jos osa CGU:sta myydään, vastaava liikearvo kohdistetaan jäljellejävälle liiketoiminnalle laskemalla yrityshankintaan liittyvien hankitun markkinaosuuden, liiketoimintaosaamisen ja saatujen synergioiden arvo muulle Konsernin liiketoiminnalle, ja ylijäävä liikearvo kirjataan pois.

Konsernilla ei ollut liikearvoa 31.12.2025 konsernitaseessa.

Liikearvon määrä 31.12.2024 oli 8,7 miljoonaa euroa ja se oli kohdistettu kokonaisuudessaan IONCOR liiketoiminta-alueelle. Liikearvo sisältyi IONCOR-liiketoiminnan myynnin yhteydessä luovutettuihin nettovaroihin.

Katso liite 14.2 liikearvon arvonalentumistestauksen yksityiskohdista.

14 ARVONALENTUMISTESTAUS

14.1 MUIDEN KUIN RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

LASKENTAPERIAATTEET

Konserni arvioi tilinpäätöspäivänä, onko olemassa merkkejä siitä, että hyödykkeiden arvo olisi alentunut. Kun hyödykkeen tasearvo ylittää sen luovutushinnan, katsotaan hyödykkeen arvon alentuneen ja se kirjataan luovutushintaan.

Arvioitaessa käyttöarvoa tulevat kassavirrat diskontataan nykyarvoonsa käyttäen verotonta diskonttokorkoa, joka kuvastaa hyödykkeen aika-arvoa markkinoilla ja hyödykkeelle ominaisia riskejä. Viimeaikaiset markkinatapahtumat otetaan huomioon, kun määritellään käypää arvoa myyntikuluilla vähennettynä.

Kun on olemassa merkkejä siitä, että aikaisemmin tehty arvonalennus ei ole enää olemassa tai on vähentynyt, konserni arvioi hyödykkeen luovutushinnan, ja aikaisemmin tehty arvonalennus perutaan vain, jos hyödykkeen luovutushinnan osalta tehdyt oletukset ovat muuttuneet viimeisimmän arvonalennuksen kirjaamisen jälkeen.

JOHDON TEKEMÄT MERKITTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoista tehdään poistot ja kirjanpitoarvot testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että ne saattavat ylittää hyödykkeiden käyttö- tai luovutusarvon, mikäli luovutusta pidetään mahdollisena vaihtoehtona.

Arvonmääritys on siten luonteeltaan harkintaa vaativa ja erittäin herkkä muutoksille kaudesta toiseen, sillä se vaatii, että konserni tekee oletuksia tuotteiden tarjonasta ja kysynnästä liittyen sen omiin liiketoiminta-alueisiin, tuleviin myyntihintoihin ja saavutettaviin kustannussäästöihin. Tehostamisohjelmien arvoitujen hyötyjen ja säästöjen arvo on subjektiivisluonteista. Kassavirrat ovat peräisin lähitulevaisuuden budjetista eivätkä ne sisällä uudelleenjärjestelyjä, joihin konserni ei ole vielä sitoutunut tai merkittäviä tulevia investointeja, jotka parantavat testattavan yksikön suorituskykyä. Luovutusarvo on herkkä diskontatun kassavirran menetelmässä käytettävälle diskonttokorolle sekä odotettavissa olevalle tulevalle kassavirralle sekä ekstrapolointiin käytetyille kasvunopeudelle. Käypä arvo määritetään käyttämällä arvoitujen tulevien kassavirtojen diskonttokorkona pääomakustannusten johdettua painotettua keskiarvoa. Kyseinen korko ei ole välttämättä samalla tasolla markkinoilta saatavien korkojen kanssa.

Vuonna 2025 konserni kirjasi 1,1 (2,2) miljoonan euron arvonalentumistappion aineellisista hyödykkeistä (katso liite 12) sekä 3,1 (0,3) miljoonan euron arvonalentumistappion aineettomista hyödykkeistä (katso liite 13.1).

14.2 LIIKEARVON TESTAUS

LASKENTAPERIAATTEET

Konserni arvioi liikearvon kirjanpitoarvon vuosittain tai useammin, jos on viitteitä arvonalentumisen olemassaolosta liiketoiminta-alueella, jolla liikearvoa seurataan sisäisiin tarkoituksiin. Liikearvon kirjanpitoarvo testataan CGU:n käyttöarvolaskelmia tai CGU:n kuluilla vähennettyä käypää arvoa vastaan sen mukaan, kumpi on tarkoituksenmukaisempi. Käyttöarvoa arvioitaessa tulevat kassavirrat diskontataan niiden nykyarvoon. Kassavirta-arviot perustuvat johdon arvioihin. Diskonttokorko on nimelliskorko, joka perustuu pääoman painotettuun keskimääräiskustannukseen (WACC) CGU:n sijaintipaikan pääasiallisessa valuutassa, mikä kuvastaa markkinan arviota rahan aika-arvosta ja liiketoiminnan riskistä.

CGU-kohtaiset käyttöarvolaskelmat kassavirtaennusteita varten perustuvat johdon tekemiin taloudellisiin arvioihin. Kassavirrat johdetaan kuluvan vuoden viimeisen vuosineljänneksen arviosta, seuraavan vuoden budjetista ja seuraaville viidelle vuodelle hyväksytystä strategiasta, minkä jälkeen kassavirrat on laskettu käyttäen terminaaliarvomenetelmää. Ennustejakso on kuusi vuotta johtuen toiminnalle tyypillisistä pitkäaikaisista asiakassopimuksista. Käytetty terminaalijakson kasvuprosentti perustuu johdon harkintaan keskimääräisestä pitkäaikaisesta kasvusta. Kassavirrat sisältävät vain tavanomaiset ylläpitoinvestoinnit, mutta eivät investointeja tai yrityshankintoja, jotka laajentaisivat merkittävästi CGU:n suorituskykyä.

Liikearvon arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi eikä sitä myöhemmin peruuteta.

JOHDON TEKEMÄT MERKITTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET

Konserni soveltaa hankintahetkellä saatavilla olevia markkina-arvoja määrittääkseen hankittujen nettovarojen käyvät arvot. Silloin kun tämä ei ole mahdollista, arvostus perustuu omaisuuserien aikaisempaan tulontuottokykyyn ja odotettuun tulevaan kassavirranluontikapasiteettiin, mikä edellyttää johdon tekemien arvioiden ja oletuksien omaisuuserien tulevasta tulontuottokyvystä.

Kassavirtaa tuottavien yksiköiden (CGU) kassavirtaennusteisiin sisältyvät liiketoiminnan kasvua ja hinta- ja kustannuskehitystä koskevat oletukset perustuvat johdon harkintaan markkinakysynnästä ja -ympäristöstä, joita tutkitaan ulkopuolisiin tietolähteisiin verraten. Käyttöarvolaskelmat ovat alttiita muutoksille, koska ne edellyttävät johdon arvioiden ja oletuksien yksittäisten yksiköiden liiketoiminnan tulevasta markkinatarjonnasta ja -kysynnästä, tulevista myyntihinnoista ja voittomarginaalikehityksestä sekä ajan myötä saavutettavista kustannussäästöistä. Nämä arviot ja oletukset ovat luonteeltaan subjektiivisia ja edellyttävät johdon harkintaa.

Konserni testasi IONCOR-liiketoiminta-alueen liikearvon arvonalentumisen käyttöarvomenetelmällä joulukuussa 2024. Tilikaudella ei kirjattu arvonalentumisia arvonalentumistestien perusteella.

15 POISTOT

LASKENTAPERIAATTEET

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä.

Yrityshankinnoissa saadut aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintapäivän käypään arvoon.

Poistot lasketaan tasapoistoina hyödykkeiden odotettujen taloudellisten vaikutusaikojen mukaan seuraavasti:

Maanparannustyöt:	10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat:	5-40 vuotta
Koneet ja kalusto:	3-10 vuotta

Vuokrasopimuksilla hankittujen käyttöoikeusomaisuuserien taloudellinen pitoaika oikaistaan odotettavissa olevien vuokra-aikojen ja vuokrasopimuksen päättyessä käytettävän osto-option mukaisesti.

Maa-alueita ei poisteta.

Konserni seuraa aineellisten hyödykkeiden jäännösarvoja ja taloudellista vaikutusaikaa arvonalentumisen varalta, kun tapahtumat ja muutokset olosuhteissa ennakoivat, että hyödykkeen tasearvo on realisointiarvoa suurempi. Aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennukset sekä myyntivoitot ja -tappiot kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisten hyödykkeiden poistot lopetetaan, kun hyödyke on luokiteltu muihin pitkäaikaisiin myytyvissä oleviin menoihin.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisinä taloudellisina vaikutusaikoinaan, joka on 3–10 vuotta.

Aineettomia hyödykkeitä, joille ei ole laskettavissa taloudellista vaikutusaikaa, ei poisteta, vaan niiden arvon alentumista testataan vuosittain. Katso liite 14 arvonalentumistestauksesta.

Konsernin poistot ja arvonalentumiset sisältävät hankittujen yritysten varojen käypään arvoon arvioinnin vaikutuksen.

	2025	Oikaistu 2024
	€000	€000
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet	-4 243	-2 001
Rakennukset ja rakennelmat	-4 786	-4 461
Koneet ja kalusto	-24 820	-26 747
Yhteensä	-33 849	-33 209

16 VAIHTO-OMAISUUS

LASKENTAPERIAATTEET

Vaihto-omaisuus esitetään hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Hankintamenuon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset, jotka tarvitaan, jotta tuote saadaan nykyiseen sijaintipaikkaansa ja nykyiseen kuntoon. Valmiiden tuotteiden ja puolivalmisteiden kustannukset sisältävät suorat materiaali- ja työkustannukset ja kohdistetun osuuden tuotannon kustannuksista ja yleiskustannuksista normaalin tuotantokapasiteetin mukaan, mutta ilman rahoituskuluja. Todennäköinen luovutushinta perustuu hyödykkeen markkina-arvoon tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä luovutuksesta syntyvillä kuluilla.

Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty arvonalentumisvaraus vanhentuneen ja hitaasti kiertävän vaihto-omaisuuden osalta. Varaus tehdään ja kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin teknisen vanhentumisen ja muiden tekijöiden perusteella arvioitu varauksen tarpeellisuus on todettu.

Tuotantolaitteisiin liittyvät varaosat, joiden arvo on vähäinen tai joiden normaali kiertoaika on alle 12 kuukautta, kirjataan varastoon, silloin kun niitä ei ole kirjattu kuluksi.

JOHDON TEKEMÄT MERKITTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET

Konsernin käytäntö on ylläpitää varausta hidaskiertoiselle ja vanhentuneelle vaihto-omaisuudelle perustuen parhaaseen arvioon niiden määrästä tilinpäätöspäivänä. Arviot tehdään ottamalla huomioon varaston koostumus ja ikä suhteessa ennakoituihin tuleviin tarpeisiin. Nopeat varaston kiertoajat ovat tyypillisiä ja siksi arvioiden vaikutus on pieni ja vain vähäinen varausten määrä katsotaan tarpeelliseksi.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€000	€000
Aineet ja tarvikkeet (hankintamenuon)	8 765	61 375
Keskeneräiset tuotteet (hankintamenuon)	2 262	7 510
Valmiit tuotteet (hankintamenuon tai alempaan myyntihintaan)	1 393	21 996
Tuotantolaitteisiin ja koneisiin liittyvät varaosat	-	1 568
Yhteensä hankintamenuon tai alempaan myyntihintaan	<u>12 420</u>	<u>92 450</u>

Tilikaudella 2024 tehty arvonalentumiset liittyivät hidaskieroiseen tai vanhentuneeseen vaihto-omaisuuteen ja olivat määrältään 1,0 (0,3 oikaistu) miljoonaa euroa.

Kaikki vaihto-omaisuuserät 31.12.2024 sisälsivät asiakasohjattuja materiaaleja. Varastossa 31.12.2025 ei ollut asiakasohjattuja materiaaleja.

17 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA JA RAHOITUSINSTRUMENTIT

17.1 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

RAHOITUSRISKIEN HALLINNAN TAVOITTEET JA TOIMINTAPERIAATTEET

Konserni altistuu erilaisille rahoitusriskeille liiketoiminnassaan. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden vaikutukset konsernin taloudelliseen suoriutumiseen.

Rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin rahoitusosasto (Group Treasury) yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa hallituksen hyväksymien toimintaperiaatteiden mukaisesti. Konsernirahoituksen ja konserniyhtiöiden väliset vastuut on määritelty konsernin rahoitusriskien hallintapolitiikassa (Group Treasury Policy). Lisäksi konsernin rahoitusriskien hallintapolitiikassa määritellään rahoitusriskien hallinnan, kasanhallinnan ja rahoitusjärjestelyiden pääperiaatteet.

MARKKINARISKI

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineiden käypä arvo tai niistä syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia. Markkinariski käsittää kolmenlaisia riskejä, joita ovat korkoriski, valuuttariski ja muu hintariski, kuten oman pääoman hintariski ja hyödykeriski.

Korkoriski

Korkoriski syntyy, kun markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat rahoituskustannuksiin, rahoitussijoitusten tuottoihin ja korkoa tuottavien tase-erien arvostukseen. Konsernin lainat ovat vaihtuvakorkoisia (sidottuna 3 tai 6 kuukauden Euriboriin), mikä altistaa konsernin korkoriskille. Ulkoisten lainojen keskimääräinen maturiteetti on 3,5 vuotta.

Valuuttariski

Valmet Automotive toimii pääasiassa euroalueella ja sillä on rajallinen riski valuuttakurssien muutoksien aiheuttamille vaikutuksille. Muuttuvista valuuttakursseista johtuvat taloudelliset riskit on suurelta osin rajoitettu sopimuksellisesti tai valuuttajohdannaisia käyttämällä. Suurin osa transaktioista on euromääräisiä eikä valuuttatransaktioriski ole merkittävä.

Translaatiopositio – sijoitetun pääoman riski

Valuuttamääräinen translaatiopositio syntyy, kun tytäryhtiön pääoma kirjataan valuutassa, joka ei ole sama kuin emoyhtiön toimintavaluutta. Tärkein translaatiopositio on PLN. Konserni ei suojaudu oman pääoman kurssivaihtelulta.

Hyödykeriski

Konserniin vaikuttavat tiettyjen raaka-aineiden, komponenttien ja tarvikkeiden, kuten myös energian, hintavaihtelut. Sopimusvalmistusosat ja -materiaalit on katettu asiakassopimuksin eikä konsernilla ole olennaista hyödykeisiin tai logistiikkaan liittyvää hintariskiä. Konserni voi myös solmia kiinteähintaisia sopimuksia perustuen liiketoiminnan päätöksiin, rajoittaen raaka-aineiden hintavaihteluja.

LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Luottoriski on riski siitä, että asiakas, tavaran- tai palveluntoimittaja tai rahoituksellinen vastapuoli ei täytä velvoitteitaan rahoitusinstrumenttisopimuksessa tai asiakas- tai toimittajasopimuksessa, mikä johtaa taloudelliseen tappioon. Konserni altistuu luottoriskille liiketoiminnassaan sekä rahoitustoiminnassaan, mukaan lukien talletukset ja lyhytaikaiset sijoitukset pankeissa ja rahoituslaitoksissa sekä valuuttatransaktiot sekä muut rahoitusinstrumentit. Asiakasluottoriski arvioidaan vähäiseksi, koska käytännössä kaikki merkittävät asiakkaat ovat suuria ja luottokelpoisia konserneja. Konsernin rahoitusosasto hallinnoi luottoriskiä pankkien ja rahoituslaitosten osalta konsernin politiikan mukaisesti.

Luottoriskin enimmäismäärä vastaa myynti- ja lainasaamisten ja tuloutettujen, mutta laskuttamattomien asiakassaamisten tasearvoa. Saamisten laatua arvioidaan sekä myyntisaamisten ikäjakauman perusteella että asiakaskohtaisen analyysin perusteella. Vastaava odotettavissa olevien luottoriskien varalta tehty varaus sekä myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 17.5. konsernin takauksiin ja muihin vastuisiin liittyvä riski on esitetty liitteessä 19.

RAHOITUKSEN UDELLEENJÄRJESTELY- JA LIKVIDITEETTIRISKI

Konserni turvaa maksuvalmiutensa jatkuvalla saamisten seurannalla, riittävien rahavarojen ja likvidien varojen ylläpidolla sekä rahoitusvastapuolten luottokelpoisuuden huomioimisella. Konsernin rahoitusosasto valvoo pankkitilikokonaisuutta, seuraa rahavarojen kehittymistä ja liiketoiminta-alueiden likviditeettiennusteita sekä vastaa kokonaislikviditeetistä.

Likviditeetti otetaan huomioon neuvoteltaessa maksuehdoista asiakkaiden ja toimittajien kanssa. Likviditeetti, rahavirrat ja rahoitustarpeet huomioidaan myös, kun neuvotellaan uusia asiakassopimuksia. Asiakkailta pyritään saamaan ennakkomaksuja investointi- ja kehityskustannusten kattamiseen ennen kuin niihin liittyvät kassamaksut syntyvät. Asiakasprojektien kassavirtaennusteita seurataan jatkuvasti.

PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

Pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on ylläpitää pitkällä aikavälillä sellaista pääomarakennetta, joka turvaa jatkuvan liiketoiminnan sekä optimoi pääomakustannukset. Liiketoimintansa luonteen vuoksi konsernilla voi olla merkittäviä investointiohjelmia, joilla saattaa olla väliaikainen vaikutus pääomarakenteeseen lisään-

tyneen laina- tai asiakkailta saadun ennakkomaksurahoituksen takia.

Hallitus arvioi pääomarakennetta säännöllisesti. Omavaraisuusaste ja pitkäaikainen velkaantumisaste ovat seurattavia tunnuslukuja.

Joissain tapauksissa asiakkailta saadut ennakot on katsottu sellaiseksi rahoitukseksi, johon sisältyy merkittävä rahoituskomponentti ja jonka korko on laskettu lisärahoituksen lainakoron mukaan (liite 3).

17.2 RAHOITUSVARAT JA -VELAT

LASKENTAPERIAATTEET

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivänä, ja ne luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi hankintameno- tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Luokitus perustuu rahoitusvarojen sopimusperusteisiin kassavirtaominaisuuksiin ja konsernin instrumenttien hallintointia koskevaan liiketoimintamalliin.

Jaksotettuun hankintameno- kirjattut rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintameno- , jos omaisuuserän omistamisella on tarkoitus kerätä sopimusperusteisia rahavirtoja ja jos rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja korkojen maksuja. Kaikki näistä rahoitusvaroista tulevat voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun omaisuuserä kirjataan pois, sitä muutetaan tai siitä vähennetään arvonalennus.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokitellut rahoitusvarat kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Konserni luokittelee tähän kategoriaan osakeomistukset ja lyhytaikaiset sijoitukset. Lisäksi tätä luokkaa sovelletaan johdannaisiin, kun suojauslaskentaa ei sovelleta.

Rahoitusvarojen kirjaaminen pois taseesta

Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta, kun sopimusperusteiset oikeudet rahavirtoihin rahoitusvaroihin kuuluvasta erästä ovat rauenneet tai kun oikeudet kassavirtoihin kaikkine olennaisine omistusoikeuteen liittyvine riskeineen ja hyötyineen ovat siirtyneet.

Rahoitusvelat

Konserni kirjaa rahoitusvelan taseeseensa vain silloin, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimuslausekkeen osapuoli. Konserni kirjaa rahoitusvelan taseeseensa käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivänä, ja velka luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut rahoitusvelat

Konsernin jaksotettuun hankintamenuon kirjatut rahoitusvelat arvostetaan syntyessään käypään arvoon vähennettynä niihin liittyvillä mahdollisilla transaktiomenoilla, ja ne arvostetaan myöhemmin Effective Interest Rate (EIR) -menetelmällä.

Jaksotettu hankintamenu lasketaan ottamalla huomioon hankintaan liittyvät palkkiot tai muut kulut, jotka ovat olennainen osa EIR:ää. EIR-korot sisältyvät tuloslaskelmaan rahoituskuluihin.

Tulosvaikutteisesti käypään arvoon kirjatut rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokiteltavat rahoitusvelat sisältävät ne instrumentit, joita pidetään hallussa kaupankäyntitarkoituksessa, ja jotka on luokiteltu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Tätä luokkaa sovelletaan johdannaisiin, kun suojauslaskenta ei ole käytössä.

Rahoitusvelkojen kirjaaminen pois taseesta

Konserni kirjaa rahoitusvelat pois taseesta, kun rahoitusvelkaan liittyvä velvoite, on täytetty, se on peruutettu tai sen voimassaolo on päättynyt.

YHTEENVETO

Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut konsernin rahoitusvarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset, myyntisaamiset, tuotantomateriaalien jaksotukset ja lainasaamiset. Käypään arvoon kirjatut rahoitusvarat koostuvat osakeomistuksista ja lyhytaikaisista sijoituksista. Konsernin rahoitusvelat sisältävät korolliset velat, ostovelat ja tuotantomateriaalien jaksotukset. Myyntisaatavat ja ostovelat sisältävät asiakasohjattuun materiaaliin liittyvät myynnit ja ostot.



Yhteenvedo rahoitusinstrumenteista on esitetty alla.

	Jaksotettu hankintameno €000	Käypä arvo tulosvaikutteisesti €000	Yhteensä €000
2025			
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT			
Osakeomistukset	-	77	77
Yhteensä	-	77	77
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT			
Myyntisaamiset	9 737	-	9 737
Tuotantomateriaalien jaksotus	621	-	621
Rahavarat	47 984	60 037	108 021
Yhteensä	58 342	60 037	118 379
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT			
Korolliset lainat ja muut velat	143 023	-	143 023
Yhteensä	143 023	-	143 023
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT			
Korolliset lainat ja muut velat	2 094	-	2 094
Ostovelat	11 084	-	11 084
Tuotantomateriaalien jaksotus	22 536	-	22 536
Yhteensä	35 713	-	35 713
	Jaksotettu hankintameno €000	Käypä arvo tulosvaikutteisesti €000	Yhteensä €000
2024			
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT			
Osakeomistukset	-	78	78
Yhteensä	-	78	78
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT			
Myyntisaamiset	42 581	-	42 581
Tuotantomateriaalien jaksotus	42 581	-	42 581
Rahavarat	48 969	-	48 969
Yhteensä	93 690	-	93 690
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT			
Korolliset lainat ja muut velat	24 575	-	24 575
Yhteensä	24 575	-	24 575
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT			
Korolliset lainat ja muut velat	112 443	-	112 443
Ostovelat	260 846	-	260 846
Tuotantomateriaalien jaksotus	68 674	-	68 674
Yhteensä	441 963	-	441 963

17.3 KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

LASKENTAPERIAATTEET

Konserni arvostaa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit jokaisena raportointipäivänä.

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

Taso 1: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy.

Taso 2: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu arvostusmenetelmiin, joissa käyvän arvon arvioimisen kannalta merkittävät syöttötiedot ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suorasti tai epäsuorasti. Arvostuksen syöttötiedot perustuvat noteerattuun tai muuhun helposti saatavilla olevaan lähteeseen.

Taso 3: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jotka ovat merkittäviä käyvän arvon määrittämisen kannalta. Näiden syöttötietojen arvostusmenetelmät edellyttävät itsestä harkintaa.

Niiden omaisuuserien ja velkojen osalta, jotka kirjataan jatkuvasti tilinpäätökseen käypään arvoon, konserni määrittää, onko tasojen välillä tapahtunut siirtoja arvioimalla luokittelua uudelleen (perustuen siihen alhaisimpaan syöttötietoon, joka on merkittävä koko käyvän arvon määrittämisen kannalta) kunkin raportointikauden lopussa.

Tämän liitetiedon lisäksi muita käypään arvoon liittyviä tietoja, mukaan lukien arvostusmenetelmät, merkittävät arvioinnit ja oletukset, esitetään myös liitetiedossa 17.2.

Seuraavissa taulukoissa esitetään Konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämishierarkia. Kauden aikana ei ole tehty siirtoja tason 1, tason 2 ja tason 3 välillä. Muiden rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä ei ollut eroja.

Käypien arvojen hierarkian tasot 31.12.2025

	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
	€000	€000	€000	€000
Käypään arvoon kirjattavat varat:				
Tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	60 114	60 037	-	77
Yhteensä	60 114	60 037	-	77

Käypien arvojen hierarkian tasot 31.12.2024

	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
	€000	€000	€000	€000
Käypään arvoon kirjattavat varat:				
Tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	78	-	-	78
Yhteensä	78	-	-	78

Käyvän arvon tasolle 3 luokitellaan konsernin pitkäaikaiset osakeomistukset.

	2025	2024
	€000	€000
Pitkäaikaiset osakesijoitukset		
1.1. tasearvo	78	78
Lisäykset	-1	-
31.12. tasearvo	77	78
Lyhytaikaiset	-	-
Pitkäaikaiset	77	78

17.4 RAHAVARAT JA KÄYTTÖOIKEUSRAJOITETUT PANKKITILIT

LASKENTAPERIAATTEET

Rahat ja pankkisaamiset koostuvat pankkitileillä olevista varoista sekä lyhytaikaisista talletuksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta ja joihin liittyy vähäinen arvonmuutosriski.

Rahavaroihin voi sisältyä myös sijoituksia lyhyen koron rahastoihin, joita hallinoidaan osana konsernin maksuvalmiuden hallintaa konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti, edellyttäen että ne ovat helposti muunnettavaksi tiedossa olevaksi rahamääräksi ja että niihin liittyy vain vähäinen arvonmuutosriski. Nämä sijoitukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi.

Käyttöoikeusrajoitetut pankkitalletukset, jotka liittyvät annettuihin vakuuksiin ja jotka saattavat olla korollisia, sisältyvät muihin saamisiin.

Konsernin rahavarat ja käyttöoikeusrajoitetut pankkitalletukset esitetään alla olevassa taulukossa.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€000	€000
Rahat ja pankkisaamiset	47 984	48 968
Lyhytaikaiset sijoitukset	60 037	-
Rahavarat rahavirtalaskelmalla	108 023	48 969
Käyttöoikeusrajoitetut pankkitilit	-	75

17.5 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

LASKENTAPERIAATTEET

Myyntisaamiset kirjataan ja esitetään taseessa alkuperäisen laskun määräisenä vähennettynä odotettavissa olevan luottotappion varauksella.

Myyntisaamisiin, sopimuksiin perustuviin saamisiin ja vuokrasaamisiin sovelletaan odotettavissa olevaa luottotappiota vastaavan varauksen mukaista oikaisua.

Myyntisaamiset arvioidaan aina raportointikauden lopussa odotettavissa olevan luottotappion menetelmää noudattaen sen määrittämiseksi, onko merkkejä arvonalentumisesta. Arvioidessaan saatavien voimassaoloajalta odotettavissa olevaa luottotappiota konserni käyttää sekä luottotappioiden historiatietoja että tulevaisuuteen suuntautuvaa informaatiota, joka on saatavissa ilman kohtuutonta kustannusta ja työtä. Konserni arvioi myyntisaamisten arvonalentumisperusteet asiakasryhmäkohtaisesti. Asiakasryhmät on määritelty yhdistämällä samanlaiset riskiominaisuudet käsittävät asiakkaat samaan ryhmään.

Luottoriskin olennaiset muutokset näkyvät luottotappiovarauksessa ja kirjataan tuloslaskelmaan. Jos arvioitu luottoriski myöhemmin alenee, aikaisemmin kirjattua varauksen lisäystä vastaava määrä kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun konserni katsoo, ettei sillä ole olennaisia mahdollisuuksia periä myyntisaamisia, ne kirjataan pois.

Varaus odotettavissa olevan luottotappion varalle kirjataan taseeseen osana myyntisaamisten jaksotettua määrää. Varauksen muutokset ja lopulliset luottotappiot esitetään muissa tuloissa ja kuluissa.

Myyntisaamiset ovat korottomia. Noudatetut maksuehdot ovat toimialalle ja markkina-alueelle tavanomaisia ja maksuehto on yleensä 10–60 päivää.

Myyntisaamisten ikäjakauma on seuraava:

	Arvon- alentumis-			Arvon- alentumis-		
	2025	tappiot	Netto	2024	tappiot	Netto
	€000	€000	€000	€000	€000	€000
Erääntymättömät	6 372	-3	6 368	32 298	-8	32 289
Erääntyneet						
< 30 päivää	3 043	-3	3 040	8 043	-10	8 033
30-60 päivää	77	0	77	1 667	-3	1 663
61-90 päivää	208	0	208	139	-2	137
> 90 päivää	168	-124	44	580	-121	459
Yhteensä	9 868	-130	9 738	42 727	-146	42 581

Myyntisaamiset sisältävät asiakasohjattuihin materiaaleihin liittyvät saamiset.

Odotettavissa olevan luottotappion varalta tehty varaus on esitetty alla:

	2025	2024
	€000	€000
Luottotappiovaraus		
Tasearvo 1.1.	-146	-98
Kauden aikana käytetty varaus	-	2
Kaudella kirjatut lisäykset	-49	-49
Myydyt toiminnot	65	-
Tasearvo 31.12	-130	-146

MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

Muut lyhytaikaiset saamiset on eritelty alla olevassa taulukossa. Muista lyhytaikaisista saamisista tuotantomateriaalien jaksotukset on luokiteltu rahoitusvaroiksi, sillä ne ovat luonteeltaan myyntisaamisten kaltaisia.

	2025	2024
	€000	€000
Muut lyhytaikaiset saamiset		
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	1 346	70 726
Tuotantomateriaalien jaksotus	621	2 140
ALV-saamiset	1 791	5 206
Lainan järjestelykulut	-	250
Muut saamiset	503	1 558
Yhteensä	4 261	79 881

17.6 OSTOVELAT JA MUUT VELAT

LASKENTAPERIAATTEET

Ostovelat ovat maksuveloitteita tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvien hyödykkeiden sekä palveluiden hankinnoista tavarantoimittajilta. Noudatetut maksuajat ovat toimialalle tavanomaisia. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ostovelka erääntyy maksettavaksi alle 12 kuukauden päästä. Yli 12 kuukauden päästä erääntyvät ostovelat ja muut velat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi.

Ostovelat ja siirtovelat sisältävät asiakasohjattuihin materiaaleihin liittyvät velat.

Muista lyhytaikaisista veloista ja siirtoveloista tuotantomateriaalien jaksotukset on luokiteltu rahoitusveloiksi, koska ne ovat luonteeltaan samanlaisia kuin ostovelat.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>€000</u>	<u>€000</u>
Ostovelat	11 084	260 846
Muut lyhytaikaiset velat ja siirtovelat		
Työsuhde-etuuksiin liittyvät velat	2 660	4 525
Muut lyhytaikaiset velat	28	24
Yhteensä	<u>2 688</u>	<u>4 549</u>
Työsuhde-etuuksiin liittyvät siirtovelat	10 861	20 685
Tuotantomateriaalien jaksotus	22 536	68 674
Muut siirtovelat	8 117	14 268
Yhteensä	<u>41 514</u>	<u>103 627</u>
Yhteensä	<u>44 202</u>	<u>108 176</u>

17.7 LAINAT JA VELAT

YHTEENVETO

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>€000</u>	<u>€000</u>
Lyhytaikaiset korolliset lainat ja velat		
Vuokrasopimusvelat	2 094	7 811
Lainat	-	104 632
Lyhytaikaiset yhteensä	<u>2 094</u>	<u>112 443</u>
Pitkäaikaiset korolliset lainat ja velat		
Vuokrasopimusvelat	9 835	24 575
Lainat	133 188	-
Pitkäaikaiset yhteensä	<u>143 023</u>	<u>24 575</u>
Lyhyt- ja pitkäaikaiset yhteensä	<u>145 117</u>	<u>137 018</u>
Rahavarat	-108 023	-48 969
Nettovelka	<u>37 094</u>	<u>88 048</u>

MUUTOKSET

Muutokset lainoissa on esitetty alla olevassa taulukossa.

Vuokrasopimusvelkojen muutokset on esitetty liitetiedossa 11.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>€000</u>	<u>€000</u>
Tasearvo 1.1.	104 632	100 000
Lainojen nosto	44 951	4 365
Lainojen takaisinmaksut	-16 401	-
Muut muutokset	7	267
Tasearvo 31.12.	<u>133 188</u>	<u>104 632</u>
<i>Lyhytaikainen osuus</i>	-	104 632
<i>Pitkäaikainen osuus</i>	133 188	-

RAHOITUSJÄRJESTELYT

Joulukuussa 2021 Valmet Automotive Oyj solmi 100 miljoonan euron käyttöpääoma-rahoitussopimuksen Finnveran kanssa, minkä takaajana on Euroopan investointipankin yleiseurooppalainen takuurahasto. Rahoitus oli kokonaisuudessaan nostettuna vuoden 2024 lopussa. Elokuussa 2025 sopimusta päätettiin jatkaa lokakuuhun 2030 asti. Samassa yhteydessä osa lainasta maksettiin takaisin, jonka jälkeen lainasumma oli 88,2 miljoonaa euroa, joka oli kokonaisuudessaan nostettuna vuoden 2025 lopussa. Lainan keskimääräinen maturiteetti on 3,8 vuotta, eikä siihen sisälly taloudellisia kovenanttiehtoja.

Elokuussa 2025 Valmet Automotive Oyj sopi 45,0 miljoonan euron järjestelystä, jossa tietyt toimittajavelat muutettiin korollisiksi. Järjestely jatkuu lokakuuhun 2029 asti, sen keskimääräinen maturiteetti on 3,0 vuotta, eikä siihen sisälly taloudellisia kovenanttiehtoja.

Vuoden 2024 viimeisellä vuosineljänneksellä konsernin RKS-liiketoiminta-alue sopi uudesta 20,0 miljoonan euron tililuotto- ja takauslimiitistä. Järjestely sisältää myös 2,8 miljoonan euron leasing-limiitin, joka nostaa rahoitusjärjestelyn kokonaisarvon 22,8 miljoonaan euroon. Rahoitusjärjestely on voimassa lokakuulle 2026 ja se sisältää sopimustyyppille tavanomaisia kovenanteja, vakuuksia ja rajoituksia. Tililiimiittiä oli käytössä 0,0 (4,6) miljoonaa euroa tilikauden 2025 lopussa.

RKS:n tililuotto- ja takauslimiitti sisältää tiettyjä taloudellisia kovenanttivaatimuksia tuloksen ja taloudellisen vakauden osalta, ja seuraavat kovenantit tarkistetaan vuosittain tilintarkastetun paikallisen tilinpäätöksen perusteella:

- 1) Käyttökatteen tulee olla vähintään 2,5 %
- 2) Omavaraisuusasteen (pankin määritelmän mukaan) tulee olla vähintään 40 %

Paikallisten tilinpäätöslukujen perusteella kovenanttiehdot täyttyvät tilikauden 2025 lopussa (konsernitilinpäätöksen laadintahetkellä luvut ovat tilintarkastamattomat).

Konsernissa käytetään leasingrahoitusta tilojen, koneiden ja laitteiden hankintaan.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIANALYYSI

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin korollisten velkojen ja ostovelkojen eräänntymisyhteenveto perustuen sopimusten mukaisiin diskonttaamattomiin mak-suihin.

31.12.2025	Vaadit- taessa €000	Alle 3 kuukautta €000	3 - 12 kuukautta €000	1 - 5 vuotta €000	> 5 vuotta €000	Yhteensä €000
Korolliset lainat	-	3 516	3 948	157 643	-	165 107
Vuokrasopimusvelat	-	560	1 974	5 254	7 991	15 779
Ostovelat	1 494	9 579	11	-	-	11 084
Tuotantomateriaalien jaksotus	-	22 536	-	-	-	22 536
	1 494	36 191	5 933	162 897	7 991	214 506

31.12.2024	Vaadit- taessa €000	Alle 3 kuukautta €000	3 - 12 kuukautta €000	1 - 5 vuotta €000	> 5 vuotta €000	Yhteensä €000
Korolliset lainat	-	-	106 609	4 637	-	111 246
Vuokrasopimusvelat	-	1 287	7 629	22 669	2 235	33 820
Ostovelat	126 844	134 011	-	-	-	260 856
Tuotantomateriaalien jaksotus	-	68 674	-	-	-	68 674
	126 844	203 971	114 238	27 306	2 235	474 596

17.8 OSAKEPÄÄOMA JA RAHASTOT

LASKENTAPERIAATTEET

Oma pääoma ja oman pääoman rahastot

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, vapaan oman pääoman rahastosta, ulkomaan toimintojen valuuttojen muuntoerosta, muusta omasta pääomasta, hybridipääomasta sekä kertyneistä voittovaroista, joista on vähennetty omat osakkeet.

Sijoitetun vapaan pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut omaan pääomaan liittyvät sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnat siltä osin kuin niitä ei kirjata osakepääomaan.

Valuuttojen kurssierot ulkomaisten operaatioiden muuntamisessa

Kurssierot, jotka liittyvät konsernin ulkomaisten liiketoimintojen tuloksen ja nettovaurallisuuden muuntamiseen toiminnallisista valuutoista konsernin esittämismuuttamaan euroksi, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyvät omaan pääomaan.

Hybridipääomarahoituskäytännöt

Hybridipääoma kirjataan syntyessään käypään arvoon vähennettynä transaktiokuluilla ja sen jälkeen pääoma arvostetaan hankintamenuon. Jos hybridipääomalle maksetaan korkoa, se kirjataan omasta pääomasta.

YHTEENVETO

	Osakkeiden lukumäärä	Osake- pääoma €000	Ylikurssi- rahasto €000	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto €000	Muut rahastot €000	Hybridi- pääoma €000	Yhteensä €000
1.1.2024	35 926 527	10 932	1 704	88 432	5 382	20 000	126 450
Osakeanti	4 242 356						
Hybridipääoman konversio				20 000		-20 000	0
31.12.2024	40 168 883	10 932	1 704	108 432	5 382	0	126 450
Osakeanti	13 817 895			37 500			37 500
31.12.2025	53 986 778	10 932	1 704	145 932	5 382	0	163 950

OSAKKEET

Tilikauden 2025 alussa osakkeiden lukumäärä oli 40 168 883. Elokuussa 2025 osana rahoitus- ja omistusjärjestelyjä Valmet Automotive Oyj antoi 13 817 895 yhtiön uutta osaketta Suomen valtion omistamalle Gov Holding Oy:lle ja Pontos Oy:lle suunnatussa osakeannissa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen osakkaiden tekemän päätöksen ehtojen mukaisesti. Osakeanti tuotti 37,5 miljoonaa euroa ja se kirjattiin kokonaisuudessa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tilikauden 2025 lopussa osakkeiden lukumäärä oli 53 986 778.

Tilikauden 2024 aikana Valmet Automotive Oyj antoi Tesille 4 242 356 yhtiön uutta osaketta suunnatussa maksuttomassa osakeannissa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen osakkaiden tekemän päätöksen ehtojen mukaisesti.

HYBRIDIPÄÄOMARAHOITUSVÄLINEET

Konserni nosti 20 miljoonan euron hybridipääomalainan 24.4.2020, joka luokiteltiin omaan pääomaan. Hybridipääomalaina konvertoitiin sijoitetun vapaan pääoman rahastoon tilikaudella 2024. Kertyneen koron määrä konvertointihetkellä oli 15,4 miljoonaa euroa. Tätä korkoa ei kirjattu tilinpäätökseen ja konvertoinnin yhteydessä se todettiin maksukelvottomaksi.

VOITONJAKO

Osingonmaksua tai muuta voitonjakoa ei ole ollut 31.12.2025 ja 31.12.2024 päättyneiltä tilikausilta.

18 VARAUKSET

LASKENTAPERIAATTEET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on nykyinen velvoite menneen tapahtuman seurauksena ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen vaatii resurssien luovuttamista ja vastuun määrä voidaan arvioida luotettavasti.

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa ja nykyarvo päivitetään tulevaisuuden tilinpäätöksissä.

Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannuksista tehdään varaus vasta johdon valmisteltua ja hyväksyttyä suunnitelman ja aloitettua suunnitelman täytäntöönpanon tai asianmukaisesti tiedottanut asiasta. Irtisanomiskulut kirjataan, kun henkilöstölle tai henkilöstön edustajille on riittävän yksityiskohtaisesti ilmoitettu aiotuista toimista, ja asiaan liittyvät korvaukset ovat luotettavasti arvioitavissa. Uudelleenjärjestelykustannukset kirjataan siihen kululajiryhmään, johon ne kuuluvat, esimerkiksi irtisanomiskustannukset kirjataan henkilöstökuluihin.

Takuuvaraus kattaa arvioidut korjaus- tai vaihtokulut takuunalaisten tuotteiden osalta tilinpäätöspäivänä. Konserni myöntää yleensä takuun 3 tai 5 vuodeksi toimialan käytännön mukaisesti. Takuuvaraus lasketaan kokemuksen perusteella. Velka kirjataan tuotteen myyntihetkellä.

Tappiollisista projekteista kirjataan tappiovaraus sille tilikaudelle, jonka aikana tappio on todettu.

JOHDON TEKEMÄT MERKITTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET

Kirjattava varausten määrä perustuu johdon harkintaan ja on tilinpäätöspäivän paras arvio veloitteen täyttämiseksi vaadittavasta kustannuksesta. Varauksia tarkastellaan säännöllisesti ja korjataan tarpeen mukaan vastaamaan tarkasteluhetken parasta arviota. Toteutuvat menot voivat poiketa arvioiduista kustannuksista.

Merkittävimmät arvioihin perustuvat varaukset ovat tuotteiden takuuvaraukset. Takuuvaraukset kattavat arvioidut korjauskustannukset takuuajana.

	Takuut	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset projektit	Muut varaukset	Yhteensä
	€000	€000	€000	€000	€000
1.1.2025	16 039	5 714	11 092	-	32 846
Varausten lisäykset	1 220	6 494	2 616	-	10 330
Käytetyt varaukset	-584	-3 913	-197	-	-4 695
Varausten purkamiset	-1 462	-1 310	-	-	-2 772
Myydyt toiminnot	-11 631	-386	-11 092	-	-23 109
Kurssierot	37	-	2	-	39
31.12.2025	3 619	6 599	2 421	-	12 639
1.1.2024	12 875	703	-	189	13 767
Varausten lisäykset	6 195	6 686	11 092	-	23 973
Käytetyt varaukset	-888	-1 327	-	-117	-2 331
Varausten purkamiset	-2 183	-348	-	-76	-2 607
Kurssierot	40	-	-	3	43
31.12.2024	16 039	5 714	11 092	-	32 844
Pitkäaikaiset varaukset	2 418	660	1 385	-	4 463
Lyhytaikaiset varaukset	1 202	5 939	1 036	-	8 176

19 MUUT VASTUUT JA VASTUUSITOUMUKSET

Tilinpäätöksessä ei ole muita kirjattuja veloitteita tai vastuusitoumuksia.

Konsernilla on tavanomaisia kiinteähintaisia toimitussopimuksia, mitkä eivät edellytä esittämistä tilinpäätöksessä.

	31.12.2025	31.12.2024
	€000	€000
Kiinnitykset ja panttaukset	637 436	637 265
Takaukset	5 051	24 900
Vakuutus sopimusten panttaus	59 288	58 650
Muut vastuut	431	1 317
Yhteensä	702 206	722 132

Suurin osa kiinnityksistä ja panttauksista tilikausien 2025 ja 2024 lopussa liittyy Finnveran myöntämään käyttöpääomarahojärjestelyyn. Valmet Automotive Sp. z o.o. (RKS) yhtiön tililuottoliimittiin liittyvät kiinnitykset ja panttaukset, takaukset sekä vakuutuskorvausten panttaus sisältyivät myös 31.12.2025 ja 31.12.2024 vastuisiin.

Konsernilla ei ole meneillään sellaisia riita-asioita, jotka todennäköisesti johtaisivat merkittäviin vastuisiin.

20 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

LASKENTAPERIAATTEET

Konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkeenomistajat, joilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta konsernissa, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut avainhenkilöt sekä heihin läheisesti liittyvät henkilöt. Lähipiiriin kuuluvat lisäksi yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta, tai joissa he käyttävät huomattavaa vaikutusvaltaa.

Lähipiiritapahtuma tarkoittaa konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvan luonnollisen tai oikeushenkilön välistä transaktiota tai sopimuksellista suhdetta, jossa siirtyy resursseja, palveluita tai veloitteita, vastikkeesta riippumatta.

TAPAHTUMAT

Konsernin liiketoimien määrät lähipiiriin kuuluvien kanssa on kuvattu alla.

		Kulut	Siirtovelat
		€000	€000
Johtoon kuuluvat avainhenkilöt	31.12.2025	242	-
	31.12.2024	337	-
Yhteisöt, joilla on konsernissa huomattava vaikutusvalta	31.12.2025	-	-
	31.12.2024	284	94

Konsernilla on konsulttisopimus yhden hallituksen jäsenen kanssa. Sopimuksesta ei suoritettu maksuja vuonna 2025.

YLIMMÄN JOHDON ETUUKSET

Ylin johto koostui hallituksesta ja konsernin johtoryhmästä (Group Management Office) syyskuun 2025 loppuun asti. Lokakuun alusta alkaen konsernialla on kaksi johtoryhmää, Valmet Automotiven johtoryhmä ja Roof & Kinematic Systems -johtoryhmä.

Konsernin ylimmälle johdolle työsuorituksista maksettu tai maksettava kompensatio koostuu seuraavista eristä:

	2025	2024
	€000	€000
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	-1 612	-1 676
Osakeperusteiset maksut	-	439
Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	-225	-117
Yhteensä	-1 837	-1 354

Lisäksi hallituksen palkkiot olivat 190 tuhatta euroa vuonna 2025 ja 295 tuhatta euroa vuonna 2024.

21 OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Valmet Automotive ja Jeti Industries ovat 10. helmikuuta 2026 solmineet esisopimuksen modulaaristen sähköisten linja-autojen sarjavalmistuksesta Uudenkaupungin tehtaalla. Hanke tukee Valmet Automotiven strategiaa laajentaa liiketoimintaansa myös muille toimialoille henkilöautotuotannon rinnalla. Sähköisten linja-autojen valmistuksessa hyödynnetään vahvaa autoteollisuuden ja liikenteen sähköistymisen suuntaavaa osaamista. Valmet Automotiven ja Jetin yhteistyön myötä sähköisiä kaupunkilinja-autoja tuotettaisiin ensimmäistä kertaa Pohjoismaissa modernissa auto-tehtaassa sopimusvalmistusmallilla.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	<u>1.1.-31.12.2025</u>	<u>1.1.-31.12.2024</u>
	EUR	EUR
Bruttomyynti*	828 948 968,54	693 502 456,76
Asiakasohjatut materiaalit	-658 787 097,23	-551 450 630,19
Liikevaihto	170 161 871,31	142 051 826,57
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset	-709 112,59	384 176,49
Liiketoiminnan muut tuotot	7 611 686,60	12 236 959,26
Materiaalit ja palvelut	-61 025 744,04	-55 395 001,50
Henkilöstökulut	-63 801 187,22	-58 458 933,98
Poistot ja arvonalentumiset	-25 192 505,90	-28 681 153,17
Liiketoiminnan muut kulut	-31 137 116,16	-33 070 002,99
Kulut yhteensä	-181 156 553,32	-175 605 091,64
Liikevoitto (-tappio)	-4 092 108,00	-20 932 129,32
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 849 033,08	-350 081,20
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-10 941 141,08	-21 282 210,52
Poistoeron muutos	295 035,36	4 311 971,51
Laskennallisten verojen muutos	1 022 548,99	-997 752,44
Tuloverot	-	-134 953,19
Tilikauden voitto (tappio)	-9 623 556,73	-18 102 944,64

*Bruttomyynti määritellään kokonais(brutto)myynniksi, joka sisältää sekä liikevaihdon että asiakasohjatujen materiaalien ja osien myynnin. Asiakasohjatut materiaalit ja osat ovat materiaaleja, jotka ostetaan toimeksiantajalta tai toimeksiantajan valitsemilta toimittajilta toimeksiantajan neuvottelemilla hinnoilla.



EMOYHTIÖN TASE

	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa	EUR	EUR
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	439 333,46	237 324,13
Muut pitkävaikutteiset menot	1 511 695,69	2 033 848,39
Keskeneräiset hankinnat	12 079 461,49	12 764 173,65
	14 030 490,64	15 035 346,17
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	4 759 290,81	4 759 290,81
Rakennukset	32 296 973,89	34 837 850,88
Koneet ja kalusto	19 965 751,04	38 769 508,29
Muut aineelliset hyödykkeet	1 196 369,97	1 458 180,36
Keskeneräiset hankinnat	209 896,17	1 451 995,49
	58 428 281,88	81 276 825,83
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	53 767 824,26	89 127 117,32
Muut osakkeet ja osuudet	77 152,56	77 993,50
	53 844 976,82	89 205 110,82
Pysyvät vastaavat yhteensä	126 303 749,34	185 517 282,82
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	259 924,02	32 240 743,44
Keskeneräiset tuotteet	16 780,94	5 081 740,90
Valmiit tuotteet	83 448,66	83 448,66
	360 153,62	37 405 933,00
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	8 063 574,00	8 063 574,00
Laskennalliset verosaamiset	7 763 195,69	6 740 646,70
	15 826 769,69	14 804 220,70
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 398 553,65	22 856 269,51
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	172 025,57	5 290 978,08
Muut saamiset	675 241,34	661 552,27
Siirtosaamiset	1 759 886,77	13 994 658,07
	6 005 707,33	42 803 457,93
Rahat ja pankkisaamiset	98 158 120,47	26 599 991,55
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	120 350 751,11	121 613 603,18
Vastaavaa yhteensä	246 654 500,45	307 130 886,00

**EMOYHTIÖN TASE**

	31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa	EUR	EUR
Oma pääoma		
Osakepääoma	10 932 215,22	10 932 215,22
Ylikurssirahasto	1 704 135,55	1 704 135,55
Arvonkorotusrahasto	5 382 013,65	5 382 013,65
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	146 340 723,19	108 840 723,19
Edellisten tilikausien voitto	-99 800 287,17	-81 697 342,53
Tilikauden voitto	-9 623 556,73	-18 102 944,64
	54 935 243,71	27 058 800,44
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	372 318,39	667 353,75
	372 318,39	667 353,75
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	9 478 214,06	6 748 683,99
	9 478 214,06	6 748 683,99
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	88 237 502,83	-
Muut pitkäaikaiset velat	44 950 626,25	-
Siirtovelat	280 181,93	132 936,00
Laskennallinen verovelka	1 345 503,41	1 345 503,41
	134 813 814,42	1 478 439,41
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	100 000 000,00
Saadut ennakkomaksut	-	11 464 008,30
Ostovelat	6 692 306,46	115 308 224,59
Velat saman konsernin yrityksille	1 119 828,42	2 217 009,76
Muut lyhytaikaiset velat	1 368 258,34	1 325 452,32
Siirtovelat	37 874 516,65	40 862 913,44
	47 054 909,87	271 177 608,41
Vieras pääoma yhteensä	181 868 724,29	272 656 047,82
Vastattavaa yhteensä	246 654 500,45	307 130 886,00

**EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA**

	2025	2024
	EUR	EUR
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto (tappio)	-4 092 108,00	-20 932 129,32
Oikaisuerät		
Suunnitelman mukaiset poistot	25 192 505,90	28 681 153,17
Muut oikaisut	-8 219 305,01	-15 431 739,03
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	37 045 779,38	-2 918 927,95
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	36 600 278,06	7 996 514,06
Velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-69 180 550,28	21 034 398,32
Rahoitustuotot ja -kulut , verot	-4 885 612,47	-2 113 922,52
Liiketoiminnan rahavirta	12 460 987,58	16 315 346,73
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 339 106,42	-10 020 221,61
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	4 638,02	179 107,16
Osakkeet ja osuudet, netto	35 000 000,00	-3 499 997,67
Pysyvien vastaavien lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-	30 297 382,81
Investointien nettorahavirta	33 665 531,60	16 956 270,69
Rahavirta ennen rahoitusta	46 126 519,18	33 271 617,42
Rahoituksen rahavirta		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	37 500 000,00	-
Lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-12 068 390,26	-27 501 481,95
Rahoituksen rahavirta	25 431 609,74	-27 501 481,95
Rahavirta rahoituksen jälkeen	71 558 128,92	5 770 135,47
Rahavarat tilikauden alussa	26 599 991,55	20 829 856,08
Rahavarat tilikauden lopussa	98 158 120,47	26 599 991,55

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN (FAS) 31.12.2025 LIITETIEDOT

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Kotipaikka ja kirjausperiaate

Emoyhtiön kotipaikka on Uusikaupunki. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjapitostandardia (FAS).

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Ulkomaanmääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Käyttöomaisuuden hankintaan liittyvillä kurssieroilla on oikaistu käyttöomaisuuden hankintamenoa.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus arvostetaan pääosin historialliseen hankintamenoon. Käyttöomaisuus poistetaan taloudelliseen käyttöaikaan perustuvina suunnitelman mukaisina tasapoistoina. Rakennuksiin ja maapohjaan sisältyy myös arvonorotuksia.

Käyttöaikaan perustuvat poistoajat:

Aineeton käyttöomaisuus	3 - 10 v
Maa-alueiden parannukset	10 v
Rakennukset ja rakennelmat	20 v
Koneet ja kalusto	3 - 10 v

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään hankintamenon tai sitä alemman luovutushinnan määräisenä. Keskeneräisten tuotteiden arvoon on sisällytetty välittömän hankintamennon lisäksi välillisiä tuotannon yleiskustannuksia.

Saamiset

Saamiset on kirjattu nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoonsa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallinen verovelka tai -saatava on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaatava vain arvioidun todennäköisen käytettävissä olevan verohyödyn suuruisena.

Laskennallisen verosaatavan kirjaamisedellytykset arvioidaan tilinpäätöspäivinä ja sen määrää vähennetään siltä osin, kun ei ole enää todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennallinen verosaatava voidaan hyödyntää. Kirjaamattomat laskennalliset verosaatavat arvioidaan tilinpäätöspäivänä ja kirjataan siltä osin, kun on tullut todennäköiseksi, että tulevat verotettavat tulot ovat käytettävissä verosaamisen käyttämiseen.

Tulon kirjaaminen tuotoksi valmistusasteen perusteella

Pitkän valmistusajan vaativista suoritteista syntyvä tulo on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella. Pitkän valmistusajan vaativiksi suoritteiksi on katsottu hankkeet, joiden valmistusaika on ennakoitu vähintään vuodeksi. Pitkäaikaishankkeiden valmistusaste on määritetty hankkeen toteutuneiden menojen suhteessa hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin.

Materiaaliostot

Tuotannon läpilaskutettava materiaali sisältyy bruttomyyntiin mutta ei liikevaihtoon. Kaikki materiaali sisältyy taseella varaston arvoon ja ostovelkoihin, jaksotuksiin sekä myyntisaamisiin. Bruttomyynti määritellään kokonais(brutto)myynniksi, joka sisältää sekä liikevaihdon että asiakasohjattujen materiaalien ja osien myynnin. Asiakasohjatut materiaalit ja osat ovat materiaaleja, jotka ostetaan toimeksiantajalta tai toimeksiantajan valitsemilta toimittajilta toimeksiantajan neuvottelemilla hinnoilla.



2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

	2025	2024
	EUR	EUR
Liikevaihto		
Liiketoiminta-alueittain		
Autojen sopimusvalmistus	168 990 622,76	142 051 826,57
Suunnittelupalvelut	1 171 248,55	-
Liikevaihto yhteensä	170 161 871,31	142 051 826,57
Markkina-alueittain		
Suomi	804 853,04	2 509 177,07
Saksa	169 296 225,42	139 520 455,14
Muut	60 792,85	22 194,36
Liikevaihto yhteensä	170 161 871,31	142 051 826,57
Liikevaihdon erittely		
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	-	729 781,96
Muu liikevaihto	170 161 871,31	141 322 044,61
Liikevaihto yhteensä	170 161 871,31	142 051 826,57
Liiketoiminnan muut tuotot		
Konsernin sisäiset tekijänoikeuskorvaukset	-	148 996,34
Konsernin sisäiset muut tuotot	3 212 643,03	10 687 619,21
Saadut valtionavustukset	848 324,02	78 190,12
Korvaukset toimittajilta	1 362 344,53	1 128 242,76
Muut tuotot	2 188 375,02	193 910,83
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	7 611 686,60	12 236 959,26
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet	-59 872 909,55	-54 311 496,90
Ulkopuoliset palvelut	-1 152 834,49	-1 083 504,60
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-61 025 744,04	-55 395 001,50
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-53 204 273,01	-49 286 241,52
Eläkekulut	-8 378 198,11	-7 622 250,62
Muut henkilösivukulut	-2 218 716,10	-1 550 441,84
Henkilöstökulut yhteensä	-63 801 187,22	-58 458 933,98
Hallituksen palkkiot	190 000,00	295 250,00
Henkilöstön määrä keskimäärin	981	1 097

Eläkevastuut

Henkilöstön eläkevastuut on katettu eläkevakuutuksilla ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.



	2025	2024
	EUR	EUR
Poistot ja arvonalentumiset		
Aineettomat oikeudet	-139 224,77	-114 529,44
Muut pitkävaikutteiset menot	-1 605 808,61	-1 529 980,38
Maa-alueiden parannukset	-261 810,39	-267 177,56
Rakennukset ja rakennelmat	-4 006 461,91	-4 120 960,95
Koneet ja kalusto	-19 179 200,22	-22 648 504,84
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-25 192 505,90	-28 681 153,17
Liiketoiminnan muut kulut		
Kiinteistö, käyttö- ja ylläpitokulut	-7 883 112,82	-8 743 384,68
Tutkimus- ja kehityskulut	-122 417,94	-28 000,00
Ulkopuoliset palvelut	-5 847 306,72	-7 435 149,49
ICT-kulut	-8 030 937,06	-6 989 048,86
Ylläpitokaluston kulut ja leasingmaksut	-3 322 287,47	-4 236 034,17
Muut henkilöstökulut	-2 647 921,88	-1 736 371,13
Muut liiketoiminnan kulut	-3 283 132,27	-3 902 014,66
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-31 137 116,16	-33 070 002,99
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	-280 001,00	-237 907,60
Muut palvelut	-28 040,00	-66 100,89
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	-308 041,00	-304 008,49



	2025	2024
	EUR	EUR
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot	29 963,12	5 054,27
Korkotuotot	472 243,51	880 486,36
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	383 543,88	2 384 628,85
Kurssivoitot	10,85	253 291,33
Muut rahoitustuotot	37 386,11	-
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	-	4 436 891,23
Rahoitustuotot yhteensä	923 147,47	7 960 352,04
Rahoituskulut		
Korkokulut	-7 083 971,56	-7 437 005,30
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-20 542,27	-613 183,66
Muut rahoituskulut	-308 373,66	-260 244,28
Rahoituskulut yhteensä	-7 412 887,49	-8 310 433,24
Luovutustappiot tytäryhtiöosakkeiden myynnistä	-359 293,06	-
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6 849 033,08	-350 081,20
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	295 035,36	4 311 971,51
<i>Josta tilikauden tulosta</i>	236 028,29	3 449 577,21
<i>Josta laskennallista verovelkaa</i>	59 007,07	862 394,30
Tilinpäätössiirrot yhteensä	295 035,36	4 311 971,51
Tuloverot		
Aikaisempia tilikausia koskevat verot	-	-134 953,19
Laskennallisten verojen muutos	1 022 548,99	-997 752,44
Tuloverot yhteensä	1 022 548,99	-1 132 705,63

3. TASEEN LIITETIEDOT

	2025	2024
Pysyvät vastaavat	EUR	EUR
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
Kokonaishankintameno 1.1.	3 805 445,15	9 030 230,60
Lisäykset	342 211,50	86 503,41
Vähennykset	-238 289,23	-5 369 770,90
Siirrot erien välillä	500,00	58 482,04
Kokonaishankintameno 31.12.	3 909 867,42	3 805 445,15
Kertyneet poistot 1.1.	3 568 121,02	8 783 388,16
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	139 224,77	114 529,44
Vähennykset	-236 811,83	-5 329 796,58
Kertyneet poistot 31.12.	3 470 533,96	3 568 121,02
Kirjanpitoarvo 31.12	439 333,46	237 324,13
Muut pitkävaikutteiset menot		
Kokonaishankintameno 1.1.	16 650 106,26	16 203 418,06
Lisäykset	157 276,52	185 587,96
Vähennykset	-133 638,41	-
Siirrot erien välillä	304 376,39	261 100,24
Kokonaishankintameno 31.12.	16 978 120,76	16 650 106,26
Kertyneet poistot 1.1.	14 616 257,87	13 086 277,49
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	983 805,61	1 529 980,38
Vähennykset	-133 638,41	-
Kertyneet poistot 31.12.	15 466 425,07	14 616 257,87
Kirjanpitoarvo 31.12	1 511 695,69	2 033 848,39
Keskeneräiset hankinnat		
Kokonaishankintameno 1.1.	12 764 173,65	14 902 952,47
Lisäykset	242 167,23	7 205 712,25
Vähennykset	-622 003,00	-9 024 908,79
Siirrot erien välillä	-304 876,39	-319 582,28
Kokonaishankintameno 31.12.	12 079 461,49	12 764 173,65
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 079 461,49	12 764 173,65



	2025	2024
	EUR	EUR
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Kokonaishankintameno 1.1.	4 591 102,88	4 591 102,88
Kokonaishankintameno 31.12.	4 591 102,88	4 591 102,88
Kertyneet arvonorotukset 1.1.	168 187,93	168 187,93
Arvonorotukset 31.12.	168 187,93	168 187,93
Kirjanpitoarvo 31.12	4 759 290,81	4 759 290,81
Rakennukset ja rakennelmat		
Kokonaishankintameno 1.1.	54 285 263,78	78 499 802,95
Lisäykset	336 763,87	874 385,74
Vähennykset	-123 364,20	-25 776 311,02
Siirrot erien välillä	52 782,99	687 386,11
Kokonaishankintameno 31.12.	54 551 446,44	54 285 263,78
Kertyneet arvonorotukset 1.1.	6 559 329,13	6 559 329,13
Arvonorotukset 31.12.	6 559 329,13	6 559 329,13
Kertyneet poistot 1.1.	26 006 742,03	25 289 250,86
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	2 851 691,79	4 120 960,95
Vähennykset	-44 632,14	-3 403 469,78
Kertyneet poistot 31.12.	28 813 801,68	26 006 742,03
Kirjanpitoarvo 31.12.	32 296 973,89	34 837 850,88



	2025	2024
	EUR	EUR
Koneet ja kalusto		
Kokonaishankintameno 1.1.	282 392 889,60	280 286 419,72
Lisäykset	273 352,61	1 533 721,68
Vähennykset	-22 704 584,07	-405 314,66
Siirrot erien välillä	102 090,36	978 062,86
Kokonaishankintameno 31.12.	260 063 748,50	282 392 889,60
Kertyneet poistot 1.1.	243 623 381,31	221 186 175,62
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	19 123 166,22	22 647 982,50
Vähennykset	-22 648 550,07	-210 776,81
Kertyneet poistot 31.12.	240 097 997,46	243 623 381,31
Kirjanpitoarvo 31.12.	19 965 751,04	38 769 508,29
Muut aineelliset hyödykkeet		
Kokonaishankintameno 1.1.	2 750 556,07	2 793 871,27
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-43 315,20
Siirrot erien välillä	-	-
Kokonaishankintameno 31.12.	2 750 556,07	2 750 556,07
Kertyneet poistot 1.1.	1 292 375,71	1 031 695,43
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	261 810,39	267 177,56
Vähennykset	-	-6 497,28
Kertyneet poistot 31.12.	1 554 186,10	1 292 375,71
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 196 369,97	1 458 180,36
Keskeneräiset hankinnat		
Kokonaishankintameno 1.1.	1 451 995,49	2 910 470,00
Lisäykset	8 368,46	206 974,46
Vähennykset	-1 095 594,43	-
Siirrot erien välillä	-154 873,35	-1 665 448,97
Kokonaishankintameno 31.12.	209 896,17	1 451 995,49
Kirjanpitoarvo 31.12.	209 896,17	1 451 995,49



		<u>2025</u>	<u>2024</u>
		EUR	EUR
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	Omistusosuus -%		
Konserniyhtiöt			
Valmet Automotive GmbH	100	22 658 000,00	22 658 000,00
Loncor Oy	0/100	-	35 359 293,06
Valmet Automotive Sp. z o.o.	100	31 084 824,26	31 084 824,26
Valmet Automotive Management GmbH	100	25 000,00	25 000,00
Konserniyhtiöt yhteensä		<u>53 767 824,26</u>	<u>89 127 117,32</u>
Muut osakkeet ja osuudet			
Muut osakkeet ja osuudet		77 152,56	77 993,50
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä		<u>77 152,56</u>	<u>77 993,50</u>
Osakkeet ja osuudet yhteensä		<u>53 844 976,82</u>	<u>89 205 110,82</u>



	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	EUR	EUR
Muut lyhytaikaiset saamiset		
Arvonlisäverosaamiset	608 120,82	582 221,95
Palkka- ja matkaennakot	6 435,25	10 981,16
Muut saamiset	60 685,27	68 349,16
Muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<u>675 241,34</u>	<u>661 552,27</u>
Siirtosaamiset		
Lyhytaikaiset		
Jaksotetut tuotot	1 642 062,14	13 186 618,12
Lainan järjestelykulut	-	250 000,00
Muut siirtosaamiset	117 824,63	558 039,95
Lyhytaikaiset yhteensä	<u>1 759 886,77</u>	<u>13 994 658,07</u>
Siirtosaamiset yhteensä	<u>1 759 886,77</u>	<u>13 994 658,07</u>
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	8 063 574,00	8 063 574,00
Pitkäaikaiset yhteensä	<u>8 063 574,00</u>	<u>8 063 574,00</u>
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	80 665,28	4 508 094,63
Siirtosaamiset	91 360,29	782 883,45
Lyhytaikaiset yhteensä	<u>172 025,57</u>	<u>5 290 978,08</u>
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	<u>8 235 599,57</u>	<u>13 354 552,08</u>
Rahat ja pankkisaamiset		
Kassa	38 120 734,36	26 599 991,55
Rahoitusarvopaperit	60 037 386,11	-
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	<u>98 158 120,47</u>	<u>26 599 991,55</u>



	2025	2024
	EUR	EUR
Oma pääoma		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1	10 932 215,22	10 932 215,22
Osakepääoma 31.12	10 932 215,22	10 932 215,22
Ylikurssirahasto 1.1	1 704 135,55	1 704 135,55
Ylikurssirahasto 31.12	1 704 135,55	1 704 135,55
Arvonkorotusrahasto 1.1.	5 382 013,65	5 382 013,65
Arvonkorotusrahasto 31.12	5 382 013,65	5 382 013,65
Sidottu oma pääoma yhteensä	18 018 364,42	18 018 364,42
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan omanpääoman rahasto 1.1	108 840 723,19	88 840 723,19
Sijoitetun vapaan omanpääoman rahasto 31.12	146 340 723,19	108 840 723,19
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1	-99 800 287,17	-81 697 342,53
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	-99 800 287,17	-81 697 342,53
Tilikauden tulos	-9 623 556,73	-18 102 944,64
Vapaa oma pääoma yhteensä	36 916 879,29	9 040 436,02
Oma pääoma yhteensä	54 935 243,71	27 058 800,44
<p>Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on tilikauden aikana tehty 37,5 miljoonan euron suuruinen pääomasijoitus.</p>		
Laskelma jakokelpoisista varoista		
Voitto edellisiltä tilikausilta	-99 800 287,17	-81 697 342,53
Tilikauden voitto/tappio	-9 623 556,73	-18 102 944,64
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	146 340 723,19	108 840 723,19
Jakokelpoiset varat yhteensä	36 916 879,29	9 040 436,02
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero	372 318,39	667 353,75
<i>Josta omaa pääomaa</i>	297 854,71	533 883,00
<i>Josta laskennallista verovelkaa</i>	74 463,68	133 470,75
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä	372 318,39	667 353,75



	2025	2024
	EUR	EUR
Pakolliset varaukset		
Henkilöstön uudelleenjärjestelyvaraus	6 496 950,90	2 328 403,47
Palvelusvuosietuudet	2 622 347,22	2 923 971,12
Takuuvaraus	358 915,94	1 496 309,40
Pakolliset varaukset yhteensä	9 478 214,06	6 748 683,99
Saadut ennakkomaksut		
Muut ennakkomaksut	-	11 464 008,30
Saadut ennakkomaksut yhteensä	0,00	11 464 008,30
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	46 686,31	407 107,39
Muu lyhytaikainen velka	1 073 142,11	1 809 902,37
Lyhytaikaiset yhteensä	1 119 828,42	2 217 009,76
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä	1 119 828,42	2 217 009,76
Muut lyhytaikaiset velat		
Ennakonpidätys- ja sosiaaliturvamaksuvelat	1 361 673,41	1 307 963,11
Muut velat	6 584,93	17 489,21
Muut lyhytaikaiset velat yhteensä	1 368 258,34	1 325 452,32
Siirtovelat		
Palkkajaksotukset sosiaalikuluihin	10 483 509,40	9 280 000,30
Tuotantomateriaalien jaksotus	22 917 428,94	28 634 929,17
Muut siirtovelat	4 753 760,24	3 080 919,97
Siirtovelat yhteensä	38 154 698,58	40 995 849,44

**4. MUUT LIITETIEDOT**

	2025	2024
	EUR	EUR
Muut liitetiedot		
Laskennalliset verot		
Laskennalliset verovelat		
Käyttöomaisuuden arvonorotuksesta	1 345 503,41	1 345 503,41
Laskennalliset verovelat yhteensä	1 345 503,41	1 345 503,41
Laskennalliset verosaamiset		
Käyttöomaisuudesta (hyllypoistot)	5 867 552,88	5 390 909,90
Jaksotuseroista	1 895 642,81	1 349 736,80
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	7 763 195,69	6 740 646,70
Laskennallinen verosaaminen, netto	6 417 692,28	5 395 143,29
Vakuudet ja vastuusitoumukset		
Leasing- ja vuokravastuut (alv 0%)		
12 kk sisällä erääntyvät	1 160 141,98	1 795 546,90
12-24 kk välillä erääntyvät	474 127,13	550 233,02
24-36 kk välillä erääntyvät	81 746,36	138 304,85
37 kk ja sen jälkeen erääntyvät	4 847,50	-
Leasingvastuut yhteensä	1 720 862,97	2 484 084,77
Muut vastuut		
Aurinkoenergian hankintasopimus	430 972,00	462 700,00
Muut vastuut yhteensä	430 972,00	462 700,00
Annetut vakuudet		
Annetut kiinteistökiinnitykset ja pantit	593 257 383,00	593 277 471,00
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	3 338 585,70	6 960 365,49
Annetut vakuudet yhteensä	596 595 968,70	600 237 836,49



TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä, 11.3.2026

KARI HEINISTÖ

Kari Heinistö

Hallituksen puheenjohtaja

TIMO KOKKILA

Timo Kokkila

Varsinainen jäsen

SVEN ENNERST

Sven Ennerst

Varsinainen jäsen

SINIKKA MUSTAKARI

Sinikka Mustakari

Varsinainen jäsen

PEKKA KUUSNIEMI

Pekka Kuusniemi

Varsinainen jäsen

RIITTA PALOMÄKI

Riitta Palomäki

Varsinainen jäsen

JARI VÄHÄPESOLA

Jari Vähäpesola

Varsinainen jäsen

PASI RANNUS

Pasi Rannus

CEO

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Ernst & Young Oy

Tilintarkastusyhteisö

SUSANNA SAARILUOMA

Susanna Saariluoma

KHT



VALMET AUTOMOTIVE